



ESTRATÉGIAS PARA RESOLUÇÃO DO CAUC | SJM

PREFEITURA DE
**SÃO JOÃO
DE MERITI**

GOVERNO QUE CUIDA DA GENTE

SECRETARIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS, URBANISMO E HABITAÇÃO

APRESENTAÇÃO

A maior parte do orçamento do nosso Município é proveniente de repasses da União, o que representa cerca de 70%.

Além das transferências constitucionais, identificar financiamento de políticas públicas municipais e fazer com que esses recursos sejam bem empregados são alguns dos objetivos da SEMCAREUH.

Há grande recusa pelos bancos em analisarem propostas enviadas a fim de pleitear financiamentos através de programas como o PMAT e o Avançar Cidades e apenas provenientes de emendas impositivas foram analisadas.

IDENTIFICAÇÃO

A partir de 2017 passamos a contar com o apoio de consultores contratados pela Frente Nacional dos Prefeitos para que pudéssemos captar através do PMAT, mas o principal entrave para avançar nas tratativas era a inadimplência no CAUC.

A partir disso, a FNP realizou alguns encontros que possibilitaram trocas de experiências com outros municípios, e que foram motivadores de novas ações e a resolução do CAUC tornou-se prioridade para São João de Meriti.



DIRECIONAMENTO

- Pleito levado ao prefeito que sensibilizado entendeu que a preocupação deveria ser institucionalizada através de um grupo de trabalho;
- A SEMCAREUH foi designada para liderança deste grupo;
- Como medida inicial foi contratado um profissional para trabalhar exclusivamente com a gestão do CAUC;
- Em seguida montado um cronograma de ações a serem desenvolvidas, na qual abrange a identificação das pendências, dos responsáveis por cada uma delas e dos prazos;
- A partir desse mapeamento passou a ser realizada interlocução com os atores envolvidos.

INTEGRAÇÃO SE TORNOU A PALAVRA CHAVE PARA AS TRATATIVAS DO CAUC.

ESTRATÉGIAS

Na intenção de demonstrar o trabalho realizado, destacamos de forma sintetizada, as estratégias adotadas:



ESTRATÉGIAS

1. Identificação dos Órgãos Municipais Envolvidos

- Órgãos municipais envolvidos que desenvolvem um papel operacional;
- Órgãos municipais articuladores no âmbito político e jurídico.

CAPTAÇÃO DE RECURSOS, URBANISMO E HABITAÇÃO

FAZENDA E PLANEJAMENTO

GOVERNO

SAÚDE

EDUCAÇÃO

ADMINISTRAÇÃO

CÂMARA MUNICIPAL

INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA

PROCURADORIA GERAL

2. Elaboração de Estratégias de Integração

- Composição de comissão para tratativas diretas;
- Reunião instalação com prefeito e secretariado;
- Reuniões pontuais e regulares entre os membros da comissão;
- Elaboração de oficinas para alinhar métodos;
- Elaboração de seminários para disseminar os normativos.

3. Consolidação das Informações Levantadas

- Identificação dos itens do CAUC;
- Identificação dos prazos;
- Identificação do fluxo;
- Mapeamento das necessidades e critérios do CAUC;
- Mapeamento das dificuldades dos órgãos;
- Criação de planilhas de controle.

Cronograma

Fluxograma

Ponto de Controle

Plano de Ação

ESTRATÉGIAS

4. Troca de Experiências e Consultorias Externas

- Aplicação de boas práticas;
- Busca por experiência de municípios da região;
- Intenção de relacionamento com outros municípios vizinhos para criação de grupo de trabalho;
- Consultorias externas com órgãos de apoio a municípios;



5. Identificação de Prioridades e Metas

- Ações de curto e médio prazo com participação e responsabilidade direta da gestão atual do município;
- Itens de maior complexidade, considerando a difícil ação de devolução de recursos de convênios e pagamento de dívidas contraídas na gestão anterior;
- Judicialização para retirada de itens do CAUC e conseqüentemente a responsabilização do gestor municipal anterior;

6. Formalização de Obrigações e Grupo de Trabalho

- Decreto municipal formalizando obrigações, prazos e fluxos;
- Composição e publicação de comissão de execução e acompanhamento do CAUC;

ASPÉCTOS DIFICULTADORES

Falta de sensibilidade por parte de alguns atores para o cumprimento das ações dentro do prazo;

Ex: Demora no fechamento da folha de pessoal que interfere no envio de informações e relatórios enviados pela Fazenda e a Previdência.

Dificuldades na localização de processos e documentos que poderiam definir alguns pontos e a traçar estratégias para a solução

Ausência de recursos financeiros para sanar dívidas contraídas na gestão anterior do município, o que força a alternativa por via judicial e prolonga a situação de inadimplência



PREFEITURA DE
**SÃO JOÃO
DE MERITI**
GOVERNO QUE CUIDA DA GENTE

Prefeitura da Cidade de São João de Meriti
SECRETARIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS URBANISMO E HABITAÇÃO

Maria Gabriela Bessa da Silva
SECRETÁRIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS,
URBANISMO E HABITAÇÃO

21 98395 - 1113

mgbessa.sjm@gmail.com