



Liderança para o Desenvolvimento Regional

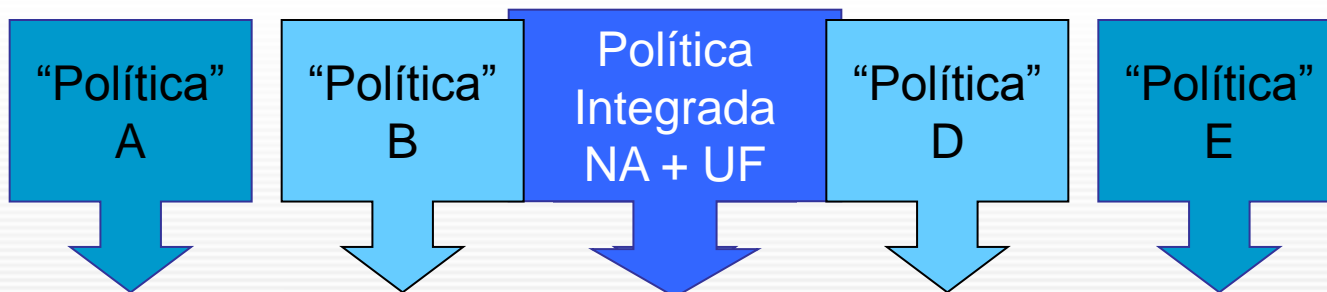
O que é?

É um programa de mobilização, qualificação e integração de lideranças para o desenvolvimento de uma região.

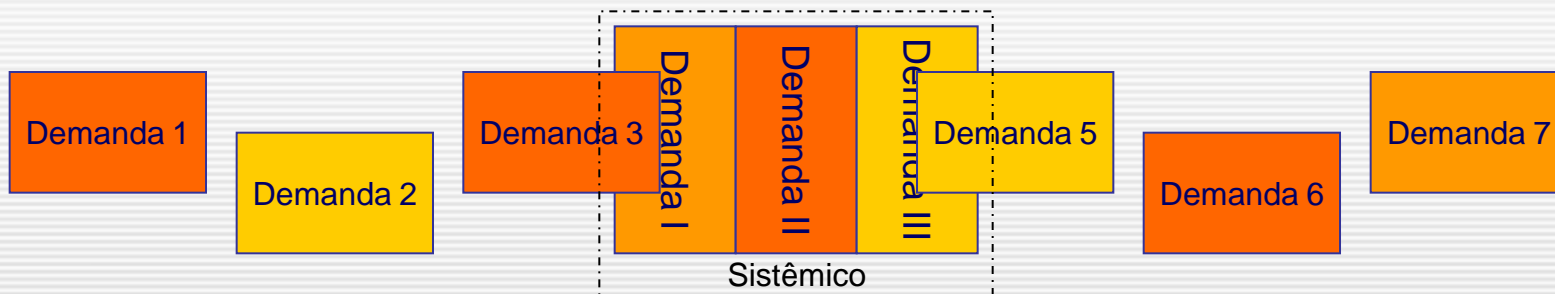
É um estímulo ao alinhamento das demandas dos planos locais.

É um estímulo à convergência das políticas de fomento estaduais e nacionais.

CONVERGÊNCIA DAS POLÍTICAS



PLANEJAMENTO REGIONAL



ALINHAMENTO DAS DEMANDAS



PÚBLICO ALVO:

**Gestores municipais, empresários e
gestores do terceiro setor
com perfil de liderança e potencial de
atuação para o desenvolvimento
regional sustentável.**

Estrutura do programa

O LIDER tem três fases:



Estrutura do programa

Fase Pré-Operacional <i>Antecede a formação do grupo</i>	Etapa I: Identificação da Situação Regional
	Etapa II: Sensibilização e Formação do Grupo
Fase Operacional <i>Grupo se estrutura, coopera e constrói estratégias de desenvolvimento</i>	Encontro I: Construção da Coesão e Identidade do Grupo
	Encontro II: Gestão Compartilhada da Mudança
	Encontro III: Desenvolvimento da Liderança Empreendedora
	Encontro IV: Oportunidades de Articulação e Negociação
	Encontro V: A Escolha do Futuro da Região
	Encontro VI: Formulação de Estratégias de Desenvolvimento
	Encontro VII: Elaboração do Plano de Ação
	Encontro VIII: Institucionalização e Governança do Desenvolvimento da Região
Fase Pós-Operacional <i>Grupo se institucionaliza</i>	Fórum I: Monitoramento dos Compromissos Regionais
	Fórum II: Monitoramento dos Compromissos Regionais

Encontro I

Construção da Coesão e Identidade do Grupo

FOCO: Construindo a Coesão e a Identidade do Grupo.
Elaboração grupal do mapa mental da região.



Encontro II Gestão Compartilhada da Mudança

FOCO: Relato da Experiência de um Agente de Mudança.
Exercitando a Mudança de Paradigma.
Oficina - “O QUE NOS DISTINGUE?”



Encontro III

Desenvolvimento da Liderança Empreendedora

FOCO: O fenômeno da Liderança.
Empreendedorismo e metas
Oficina - “O EMPREENDEDOR EM AÇÃO”



Encontro IV

Oportunidades de Negociação e Articulação

FOCO: O Prefeito Empreendedor.

Competência em Negociação e Articulação.

PALESTRAS RELEVANTES PARA A REGIÃO,
DEFINIDAS PELO PRÓPRIO GRUPO



Encontro V A Escolha do Futuro da Região

FOCO: Palestras e Filme – “Construindo o Planejamento estratégico
Oficina 1 - “Formulando VISÃO, MISSÃO E VALORES”
Oficina 2 - “Construindo a matriz FOFA ”



Encontro VI

Formulação de Estratégias de Desenvolvimento

- FOCO:**
- Oficina 1 – PILARES ESTRATÉGICOS
 - Oficina 2 – DESAFIOS ESTRATÉGICOS
 - Oficina 3 – FIXANDO PRIORIDADES
 - Oficina 4 – ESTABELECENDO METAS



Encontro VII

Elaboração do Plano de Ação

- FOCO:** Palestras – “Plano de Ação” e “Monitoramento e controle”
Oficina 1 – FORMULANDO O PLANO DE AÇÃO
Oficina 2 – PLANO DE ACOMPANHAMENTO E CONTROLE
Oficina 3 – ESCOLHA DO GRUPO DE IGNIÇÃO



Encontro VIII

Institucionalização e Governança do Desenvolvimento da Região

FOCO: Oficina 1 – RESGATE DO PLANO ESTRATÉGICO
Oficina 2 – NO TÚNEL DO TEMPO
Oficina 3 – RITO DE PASSAGEM

**EVENTO SOLENE E FESTIVO DE APRESENTAÇÃO
PÚBLICA DOS RESULTADOS DO PROGRAMA LIDER E
DO PLANO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO.**

Encontro VIII



TRIFRONTTEIRA – 2012
 Apresentação do Plano
 Regional em evento para
 600 pessoas



Fase Pós-Operacional

O grupo institucionaliza-se e define seu **modelo de governança**.

Gestão e monitoramento da implementação das estratégias de desenvolvimento regional.

Dois fóruns de 16 horas.

Lideranças regionais unidas em torno de um objetivo comum.

Estabelecida a visão de futuro regional.

Criada a agenda estratégica da região.

Implantada e operando a instituição de gestão do Plano Estratégico Regional.

Definido e operando o grupo de impulsão do desenvolvimento da região.



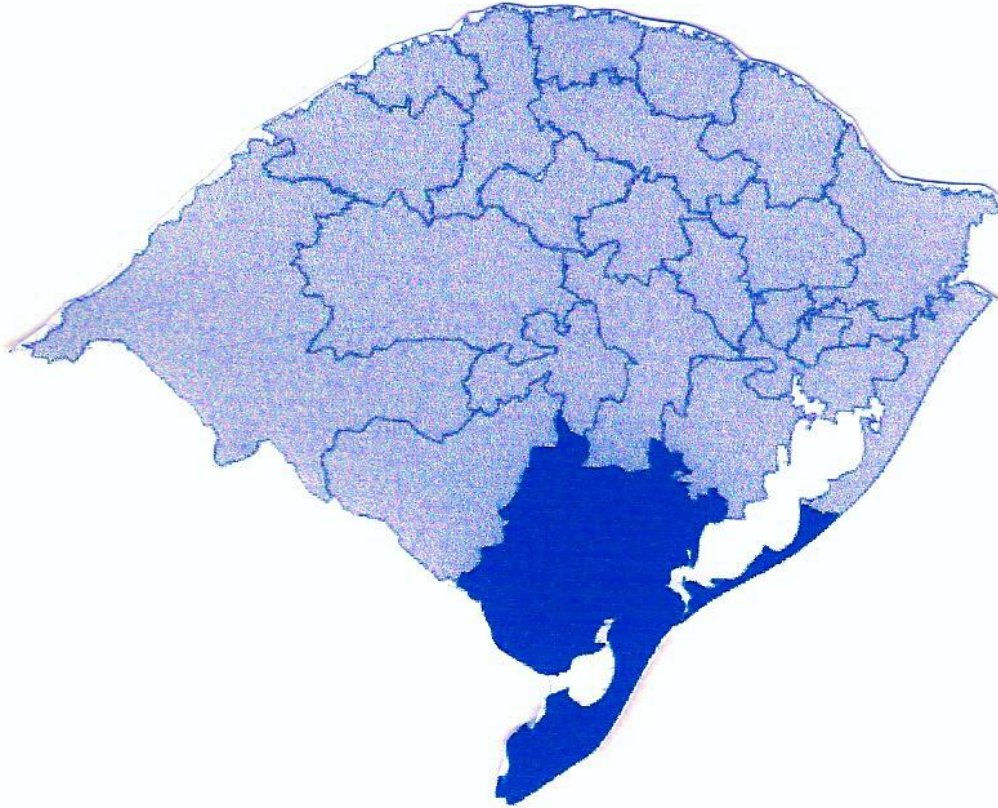
Experiências Anteriores





Movimento Novo Sul -RS

Região Sul



23

MUNICÍPIOS INTEGRADOS

887.320

HABITANTES

Lideranças de Pelotas e Rio Grande unidas pela **duplicação** da BR-392

As lideranças das entidades que integram a Aliança Pelotas e a Aliança Rio Grande decidiram ontem retomar o movimento em favor da duplicação da BR-392, principal convergência de outras cinco rodovias federais e o principal acesso ao complexo portuário de Rio Grande. Ocorrida na Câmara de Comércio de Rio Grande, a reunião contou com a participação dos prefeitos Fetter Júnior e Janir Branco, que também estão preocupados com a demora do início das obras de duplicação da rodovia, que já liberada pelo Tribunal de Contas da União e pelos órgãos de licenciamento ambiental nos trechos que ligam a Ponte do São Gonçalo a Vila da Quinta e desta até Rio Grande. Fetter Júnior e Janir Branco conquistaram a adesão ao movimento dos demais prefeitos da região que participaram também ontem, em Rio Gran-



PREFEITOS e lideranças em reunião na Câmara de Comércio

de, de reunião da Associação de Prefeitos da Zona Sul (Azonasul).

Na próxima semana, uma representação das três entidades e de deputados da região viajará à Brasília para entregar à ministra Dilma Rousseff um documento reivindicando a liberação das obras de duplicação da BR-392, que

também foi considerada prioritária para o desenvolvimento econômico do Estado do Rio Grande do Sul pelo presidente Lula da Silva, em sua visita às instalações da empresa QUIP S.A, onde é montada a plataforma P-53. O documento está sendo elaborado pelas duas Alianças e terá a assinatura

de todos os prefeitos da Azonasul e dirigentes empresariais da indústria, comércio, serviços e agronegócios. As lideranças trataram, ainda, sobre o destino a ser dado à Zona de Processamento de Exportação (ZPE) de Rio Grande, com base na recente aprovação da lei 11.732, que alterou a lei 11.508 regulando a criação e funcionamento de ZPEs no país.

MAPA ESTRATÉGICO- Na mesma ocasião, em Brasília, a comitiva buscará junto ao Sebrae nacional apoio para o lançamento, no dia 4 de agosto, do mapa estratégico da Zona Sul e as suas metas setoriais para alcançar os melhores indicadores de qualidade de vida e oferecer uma infraestrutura diferenciada, sendo referência em recursos hídricos, turismo, agronegócios, energias limpas, alta tecnologia e preservação ambiental no Estado. Os gru-

pos setoriais responsáveis pela elaboração do mapa estratégico receberam orientação do Sebrae para identificar as necessidades e potencialidades da região.

O Novo Sul RS, como foi denominado o plano estratégico da região, destaca entre as prioridades da área de infraestrutura a duplicação da BR-392, a duplicação da BR-116 (entre Pelotas e Porto Alegre), a conclusão da pavimentação da BR-101 (entre São José do Norte e Bujuru), a conclusão da pavimentação da BR-471 (entre Santa Cruz do Sul e Caungüçu), a pavimentação da RST 473 e a construção da ponte sobre o São Gonçalo. Também é meta, na parte de infraestrutura, lutar pela implantação da plataforma multimodal de transportes na região e a ligação ferroviária entre Pelotas e Porto Alegre, além de melhorar as condições dos portos e aeroportos.



CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DA FRONTEIRA



DESENVOLVIMENTO REGIONAL



LOCALIZAÇÃO - MUNICÍPIOS DO
CIF



DESENVOLVIMENTO REGIONAL



QUATRO EIXOS:
EDUCAÇÃO - TURISMO
AGROECOLOGIA - PRODUTOS LOCAIS

Uma proposta de desenvolvimento



E

DESENVOLVIMENTO REGIONAL**AÇÃO** PROGRAMA LIDER.**PROBLEMATICA** Ausência de uma política de desenvolvimento regional.**RESULTADO** Elaboração do Plano de Desenvolvimento Regional.

Lançamento do Programa Lider, em 31 de julho de 2009.



Oito encontros de capacitação para formação dos líderes.



Evento de encerramento com os líderes capacitados para o desenvolvimento regional.

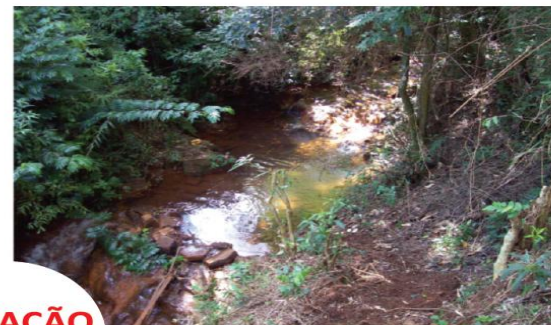
TURISMO

Parque Turístico Ambiental de Integração

AÇÃO Parque Turístico Ambiental de Integração Brasil/Argentina.

PROBLEMÁTICA Ocupação irregular, degradação ambiental e imagem negativa na fronteira.

RESULTADO Revitalização da nascente do Rio Peperiguaçu, transformando o conceito de LIMITE em LUGAR com forte presença emblemática respeitando as culturas de cada um dos países, fomentando e impulsionando a atividade turística, comercial e cultural da tri-fronteira.



SITUAÇÃO ANTES



TURISMO

Parque Turístico Ambiental de Integração



As obras iniciaram em 2012.

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Nova Aduana Integrada de Cargas Brasil-Argentina

Nova Aduana Integrada de Cargas Brasil/Argentina, ampliará capacidade de operacionalização. Valor do investimento é de R\$ 13 milhões, viabilizados junto ao governo brasileiro. A obra está em fase de conclusão



E

INAUGURADA EM 2013

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

VIABILIDADE: DNIT confirma Ferrovia da Integração até Dionísio Cerqueira

AÇÃO Definição do traçado da Ferrovia da Integração de Itajaí até Dionísio Cerqueira (Porto Seco), irá oportunizar o transporte de Itajaí a Dionísio Cerqueira (SC), possibilitando a passagem pelo Paraná até o Mato Grosso no lado brasileiro. O projeto está garantido no PAC 2.



Audiência Pública para a inclusão da Ferrovia da Integração no PAC 2 (Abril/2009)



Assinatura da Ordem de Serviço para EVTEA em 2014

DESENVOLVIMENTO REGIONAL

PRODUTO LOCAL



AGRICULTURA

AÇÃO Patrulha rodoviária única,**PROBLEMÁTICA** Falta de máquinas e pessoal, malha viária muito extensa,**RESULTADO** Integração das máquinas rodoviárias e de pessoal (operadores) dos municípios formando uma Patrulha Rodoviária Única. Diminuição de custos, troca de experiências, aumento da produtividade e qualidade nos serviços. Exemplo: nos municípios - 500m de estrada/dia atualmente, com a Patrulha do Consórcio chegou-se a marca de 1.450m/dia.

TURISMO

AÇÃO Construção do Centro de Atendimento ao Turista - CAT.

PROBLEMATICA Inexistência de local adequado para o acolhimento ao turista (Projeto Executivo licitado pelo Governo de Santa Catarina).

RESULTADO Satisfação e maior tempo de permanência dos turistas.



E Obra em processo de licitação.

EDUCAÇÃO

PROPOSTA DE AÇÃO Implantação de Universidade Pública e gratuita na Região.

PROBLEMÁTICA Falta de presença da Universidade Pública e gratuita neste território.

RESULTADO A transformação e desenvolvimento dessa região a partir da interação do papel da Universidade com a comunidade e território.



Visita do Bispo Dom José à FAF, em discussão sobre possível federalização da entidade



Reunião de lideranças locais com diretores da UNILA Universidade Federal da Integração Latino-Americana



Secretário de Educação Superior, Luiz Cláudio Costa recebe o CIF para tratar sobre a federalização da Faculdade da Fronteira



Audiência dos prefeitos do CIF no gabinete do líder do Governo Deputado Estadual Ademar Traiano com o Bispo Dom José, tratando sobre a transformação da FAF em uma nova instituição federal.

SAÚDE

AÇÃO

Projeto de reforma e ampliação do Hospital Municipal de Dionísio Cerqueira para atender pacientes da área de abrangência do Consórcio. Valor empenhado no Ministério da Saúde: R\$ 5,4 milhões.

PROBLEMÁTICA

Hospitais sem estrutura para prestar serviços de qualidade à população.

RESULTADO

Atendimento Hospitalar Integrado Paraná/Santa Catarina/Misiones.



AGENDA



Audiência com o Ministro da Saúde José Gomes Temporão

URBANISMO

AÇÃO Projeto Integrado de Reciclagem do Lixo.

PROBLEMATICA Ausência de coleta seletiva e desorganização catadores

RESULTADO Organização das Associações dos catadores, coleta seletiva e otimização de custos.





Obrigado

bruno.quick@sebrae.com.br

Unidade de Políticas Públicas e de Desenvolvimento Territorial