



O trabalho forma a vida



**ReDes**

REDES PARA O  
DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL

realização

 **BNDES**

 **Instituto  
Votorantim**

O trabalho forma a vida

# Agenda do dia

---

- ▶ Instituto Votorantim
- ▶ Programa ReDes
- ▶ Resultados
- ▶ Desafios e Perspectivas



# Instituto Votorantim

# O que fazemos

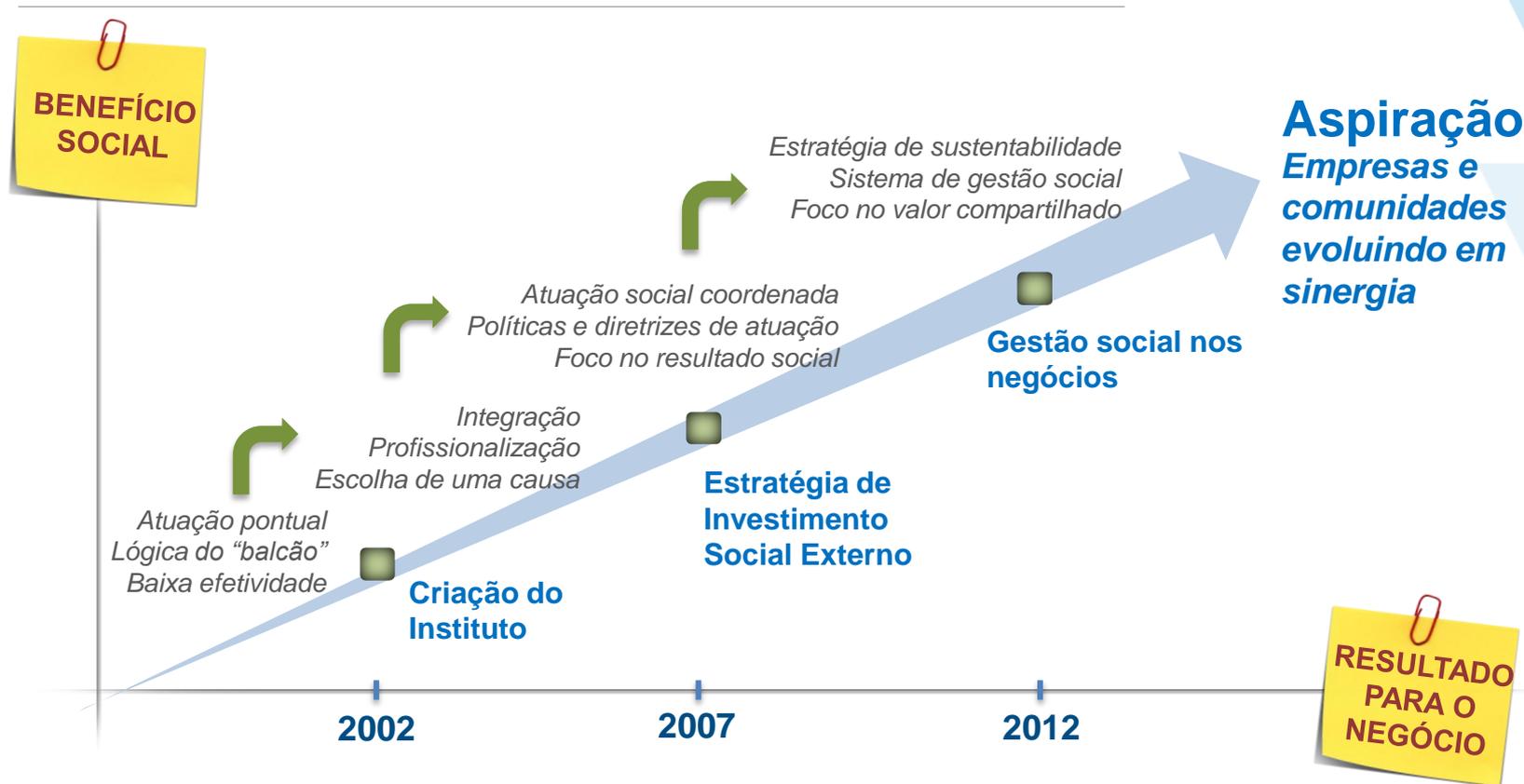
---

- ▶ *O Instituto Votorantim presta assessoria técnica para as empresas do Grupo Votorantim e desenvolve projetos e programas que tenham em sua essência a transformação de realidades e o empoderamento das comunidades atendidas.*

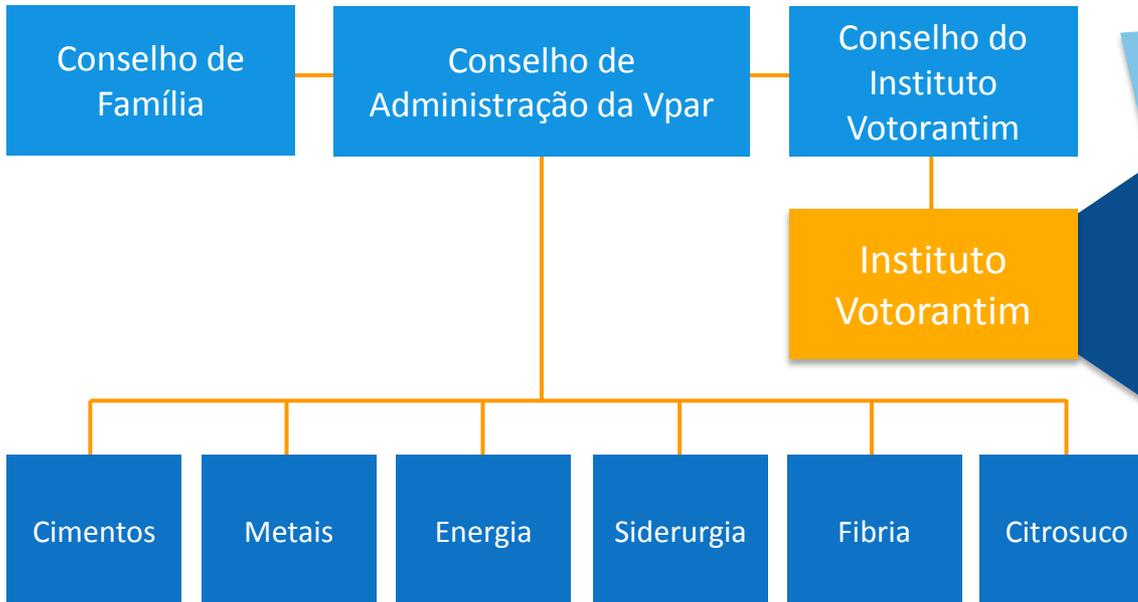


**Missão - Contribuir para a competitividade dos negócios e o desenvolvimento das comunidades por meio de soluções que qualifiquem a atuação social das empresas**

# Evolução do tema social na Votorantim



# Governança no Grupo: Instituto Votorantim



- Equipe técnica especializada
- Conhecimento dos negócios e DNA Votorantim
- Estrutura dedicada por Empresa
- Promoção de sinergias no Grupo
- Diálogo com *stakeholders*
- *Know-how* em políticas públicas e protocolos internacionais
  - Parcerias técnicas e financeiras
  - Reconhecimento internacional



# Programa ReDes

# Fundamentos do Programa ReDes



# O programa

## Linhas gerais

### Investimentos

50% Instituto Votorantim  
50% BNDES

R\$ 62  
milhões

em cinco anos

R\$ 43  
milhões

já aplicados



**Valor por projeto**  
de R\$ 160 mil a R\$ 1,5 milhão  
(médio R\$ 706 mil)



**ECONOMIA SOLIDÁRIA**

**NEGÓCIOS PERENES**

# O programa

*Duas frentes de atuação*



## GERAÇÃO DE TRABALHO E RENDA

**PLANEJAMENTO**  
de 5 anos,  
avaliação da  
cadeia e do  
mercado para  
cada produto ou  
serviço

**REGULARIZAÇÃO**  
estrutural e  
ambiental  
requisitos  
legais e boas  
práticas de  
mercado

**INFRAESTRU-  
TURA** e  
maquinário  
de acordo  
com as  
demandas  
do negócio

**PROCESSOS DE  
GESTÃO**, com  
capacitações  
e consultores  
*in loco*

Ferramentas e  
metodologias  
de **GESTÃO  
PARTICIPATIVA**

## GRUPOS DE PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA

**IDENTIDADE**  
Definição da  
identidade dos  
grupos, com  
objetivos e  
visão de futuro

**RELAÇÕES**  
Fortalecimento de  
relações entre os  
membros do grupo  
e atores relevantes no  
município

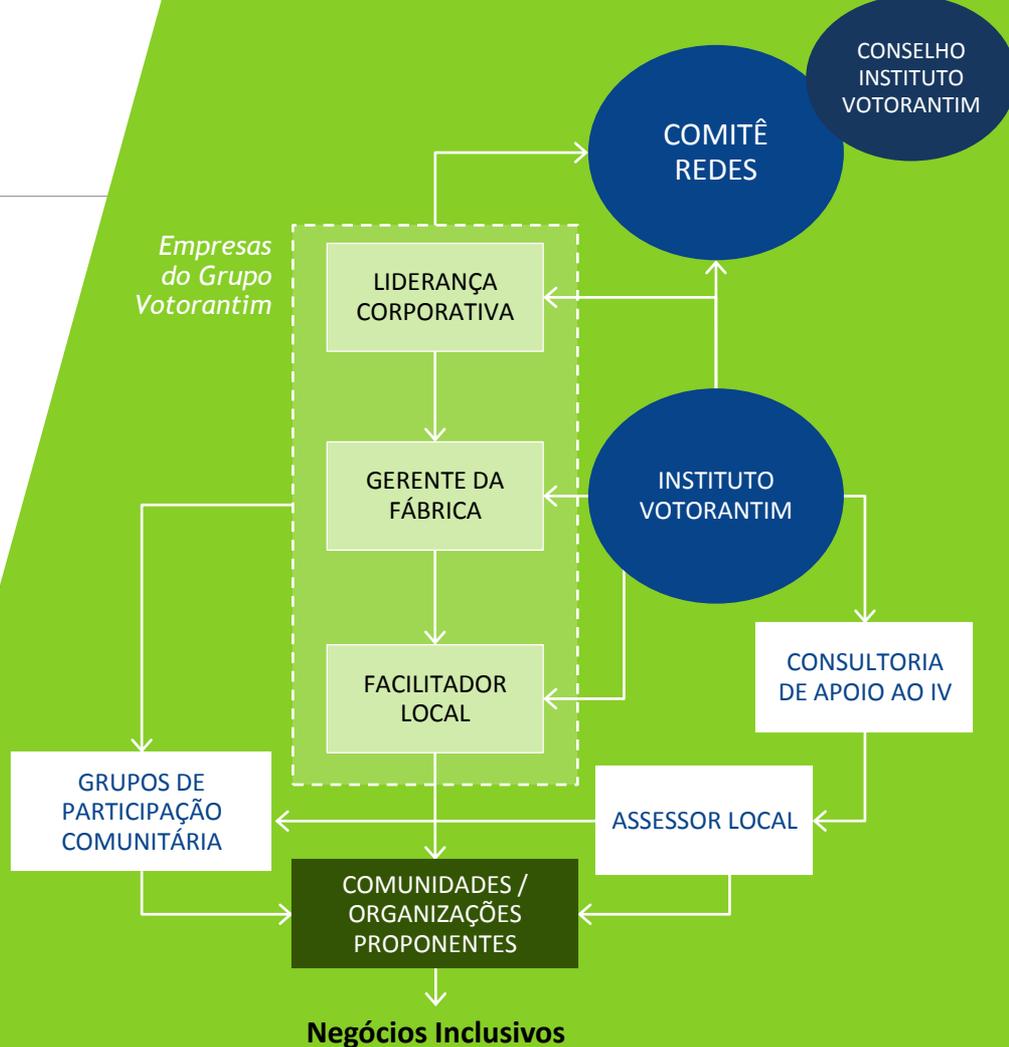
**PROCESSOS**  
Fortalecimento  
de habilidades e  
procedimentos  
para execução de  
ações

**RECURSOS**  
Incentivo à  
movimentação e  
promoção de trocas  
de recursos (físicos,  
financeiros e  
humanos)

# O programa

## Metodologia de acompanhamento

- ▶ **Comitê ReDes:** decisões e acompanhamento de resultados
- ▶ **Empresas do Grupo Votorantim:** Articulação local e mitigação dos riscos
- ▶ **Instituto Votorantim:** Operacionaliza e avalia resultados e estratégias
- ▶ **Consultoria de apoio:** Acompanha a execução junto aos negócios inclusivos
- ▶ **Assessor local:** Operacionaliza e acompanha o dia a dia dos negócios
- ▶ **Grupos de Participação Comunitária:** Garantem acesso as redes de apoio e transparência local
- ▶ **Organizações:** Implantam os projetos para fortalecimento dos negócios inclusivos



# O programa

## Contextualização



## 2010

Assinatura do convênio entre o Instituto Votorantim e o BNDES  
Desenvolvimento da metodologia

## 2011

Mobilização dos envolvidos e início da construção de planos de negócios

## 2012

Finalização dos planos de negócios, avaliação local e seleção dos projetos a serem apoiados

## 2013

**Início do investimento em negócios inclusivos**  
Processos legais e infraestrutura

## 2014

Entrada em três novos municípios  
Inaugurações e início da comercialização

# Mapa de atuação

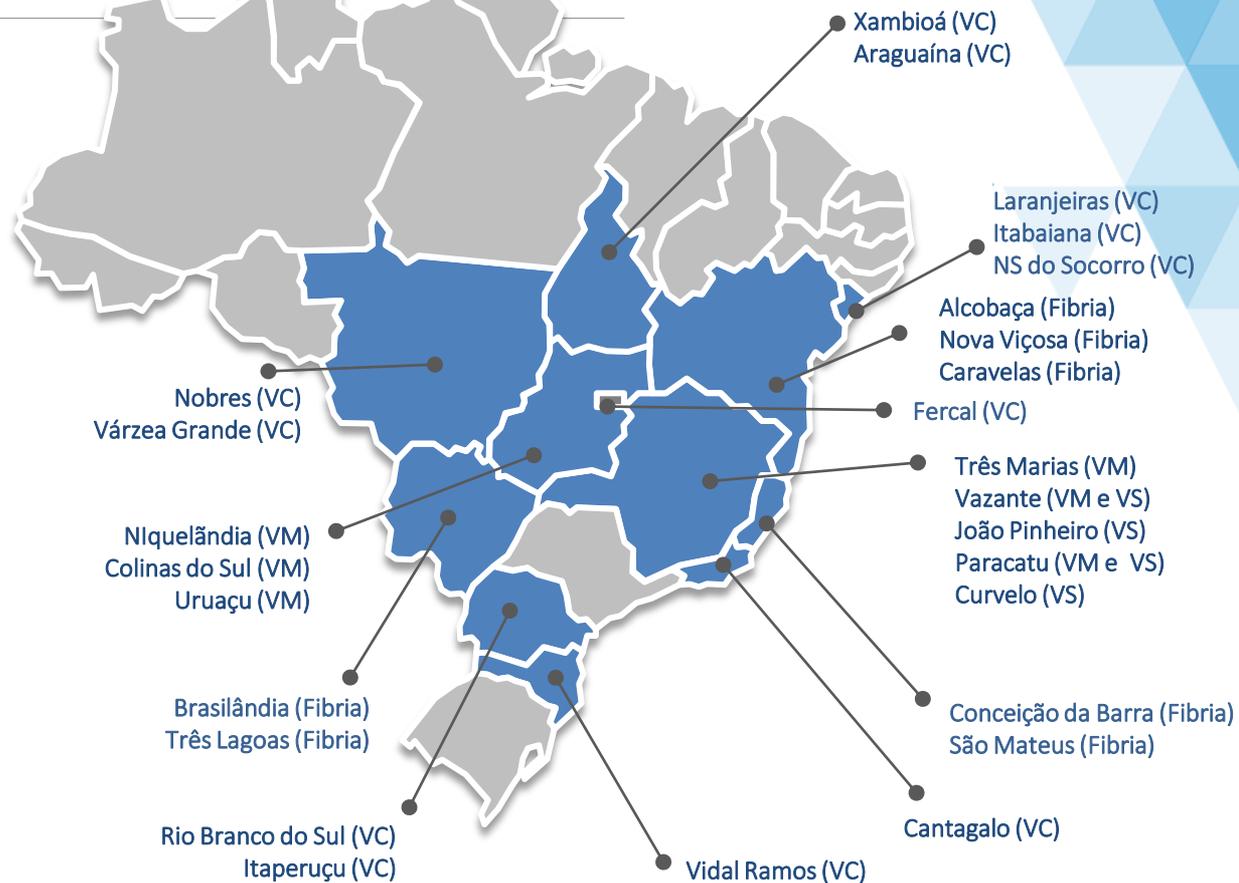


28 municípios

11 estados + DF

4 empresas Votorantim

1.600 famílias



# Perfil dos Beneficiários

*Políticas públicas e sociais*

## O Bolsa Família é o programa social mais acessado pelos beneficiários do ReDes

*(32% dos beneficiários)*

De forma geral, os beneficiários do ReDes têm acesso a serviços públicos de saúde e educação, mas a qualidade e o acesso a esses serviços são instáveis



Também são acessadas as políticas públicas abaixo relacionadas:

- ▲ Minha Casa Minha Vida
- ▲ Programa Nacional de Apoio à Agricultura Familiar (PRONAF) – acesso a crédito para agricultores familiares
- ▲ Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) - fontes significativas de renda para os agricultores familiares
- ▲ Seguro Defeso - transferência de renda para pescadores (novembro a fevereiro)
- ▲ Programa de Erradicação do Trabalho Infantil (PETI)

# Perfil dos Beneficiários

## VULNERABILIDADE E GÊNERO

Grupos de indivíduos vulneráveis, mistos e não vulneráveis

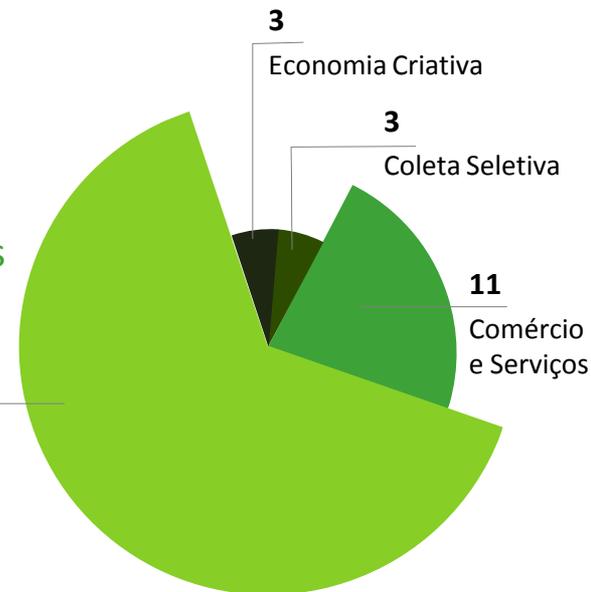


- participam de programas de transferência de renda ou possuem alta dependência da renda do empreendimento
- empreendimentos com identidade de gênero



**48 NEGÓCIOS**  
inclusivos apoiados

**31**  
Abastecimento familiar



## TRAJETÓRIA DOS EMPREENDIMENTOS

Histórico de produção no escopo do projeto antes do programa

- produção coletiva,
- produção individual
- ausência de produção



# Resultados

# Resultados

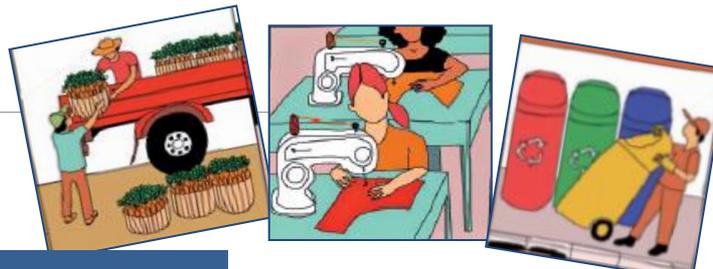
---



- ▶ **Estruturação e regularização**
- ▶ **Condições de trabalho**
- ▶ **Renda**
- ▶ **Satisfação e identificação com o trabalho**
- ▶ **Mobilização social**
- ▶ **Perspectivas futuras individuais**

# Resultados

## Estruturação e Regularização



### Resultados expressivos na formalização e no licenciamento dos empreendimentos e produtos

- 48% das organizações estão 100% regularizadas
- 50% dos projetos estão produzindo e comercializando seus produtos e serviços
- 38% dos projetos inauguraram novas sedes

O processo de licenciamento foi complexo e, em alguns casos, exigiu a **adequação dos projetos e revisão do cronograma.**

- ### Percepção sobre a importância da formalização para:
- aumentar a **segurança**
  - ampliar os **canais de comercialização**
  - possibilitar o **acesso a compras públicas**

*Obs.: as exigências legais impulsionam inovações e melhorias no processo produtivo, especialmente no que se refere a condições de higiene e de segurança do trabalho*

# Resultados

## Condições de trabalho



Aumento de  
**10,3%**

no uso de equipamentos  
de segurança  
necessários



**Todos os empreendimentos melhoraram suas condições de trabalho**, com impacto positivo na saúde e na satisfação dos beneficiários. Destaques:

- ▶ estruturação do ambiente produtivo
- ▶ instalação de equipamentos apropriados para a produção
- ▶ novos empreendimentos: foco nas condições de trabalho desde o planejamento

# Análise dos Resultados

## *Renda – ampliação*

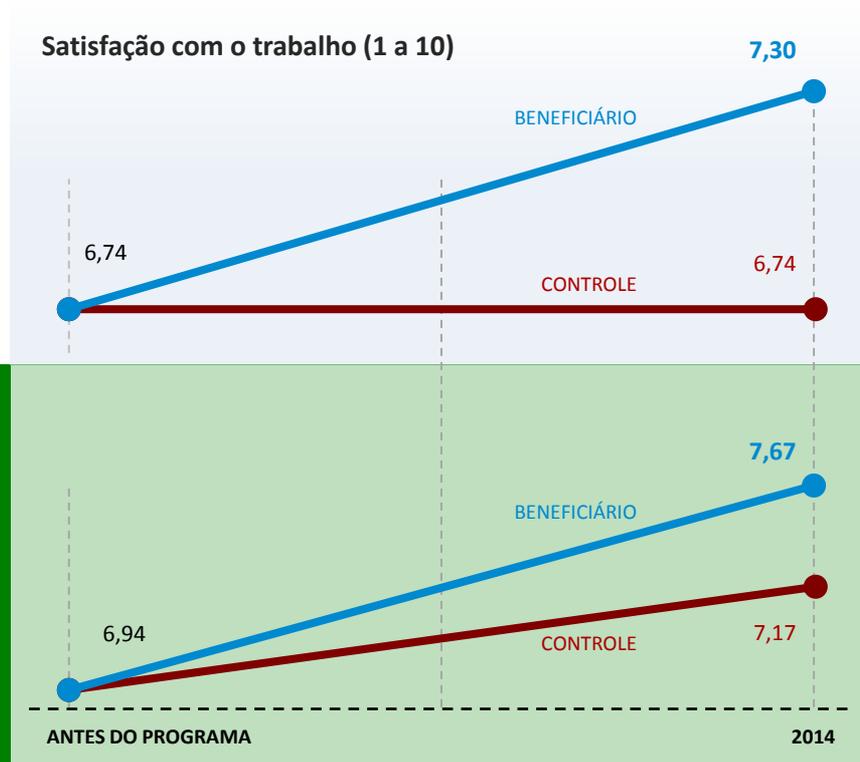
50% dos projetos conquistaram ampliação da renda no 1º ano de funcionamento (de 46% a 1467%)

- ▶ As mulheres participantes relatam a aplicação do aumento da renda para **cobrir gastos próprios e dos filhos**
- ▶ A dependência da renda do empreendimento é maior entre os beneficiários em **situação de vulnerabilidade**, especialmente as mulheres



# Resultados

## Satisfação e identificação com o trabalho



O Programa ReDes aumenta em cerca de **8,2%** a satisfação dos beneficiários com seus trabalhos

O crescimento da satisfação é ainda mais elevado nos grupos que têm no empreendimento sua principal fonte de renda: evolução de **11,8%**

# Resultados

## *Satisfação e identificação com o trabalho*

- ▼ Quem iniciou uma atividade remunerada com programa: aumento da autoconfiança e da percepção das próprias capacidades
- ▼ Quem melhorou as condições de trabalho com o programa: satisfação impulsionada pela melhoria da qualidade de vida
- ▼ Quem já produzia: melhoria das perspectivas futuras



# Resultados

## *Mobilização social*

→ Aumento de 6,20% na participação em **mutirões** e em 7,20% na participação em **atividades voluntárias**



→ Os participantes dos Grupos de participação comunitária já se **envolveram em outras instâncias participativas**, como conselhos municipais de direitos

→ Os grupos que conseguiram definir uma **identidade** e eleger um **foco claro** para seu trabalho são os que mais conseguiram avançar

A photograph of three men standing next to a red Massey Ferguson tractor in a field. The man on the left is wearing a white shirt, blue jeans, and a cowboy hat, leaning on the tractor. The man in the middle is wearing a light pink shirt and khaki pants. The man on the right is wearing a dark t-shirt and jeans. The tractor has "MASSEY FERGUSON 4275" written on its side. The background shows a field with trees and a clear sky.

# Desafios e Perspectivas

# Desafios encontrados

1

Gestão é o principal desafio para a maioria dos empreendimentos: falta de capacidade técnica e interesse

2

Os assessores locais têm papel central para o apoio na gestão de vários empreendimentos

3

Existe uma expectativa de maior geração de renda, mas as estratégias de comercialização são um ponto de atenção

4

Os grupos de participação comunitária tem papel fundamental na elaboração de planos de negócios e seleção, mas não assumem o papel de rede de proteção aos projetos

# Perspectivas futuras



Ampliação  
da  
parceria

+ R\$ 40  
milhões

(2015 – 2020)



Fortalecimento  
dos processos de  
gestão e  
manutenção dos  
assessores locais



Ampliação das  
parcerias com o  
poder público e  
organizações  
locais



Reforço das  
estratégias de  
comercialização  
com foco nos  
contextos locais



# Reconhecimentos e Premiações

**Casos de Inovação em Desenvolvimento Local,**  
da Fundação Getúlio Vargas  
*Seleção de experiências inovadoras de desenvolvimento local*

**Prêmio Aberje 2014 Regional São Paulo**  
Reconhecimento das melhores práticas de comunicação empresarial do país

**Prêmio Valores do Brasil,** do Banco do Brasil: premiação de iniciativas sociais e ambientais relevantes para o desenvolvimento do país

**Premio Latinoamericano de Desarrollo de Base,**  
*promovido pela Fundação Interamericana e pela RedEAmérica,*  
organizações latino-americanas voltadas ao desenvolvimento social.



Centro de Estudos em  
Sustentabilidade da EAESP



IV Prêmio  
Valores  
do Brasil



PRÊMIO  
ABERJE 2014





Carolina Alves de Jongh

✉ [carolina.jongh@institutovotorantim.org.br](mailto:carolina.jongh@institutovotorantim.org.br)

(11) 3704 3504

 Instituto  
**Votorantim**

O trabalho forma a vida