



# Ameaças cibernéticas e estratégias de proteção digital

**Um bate papo sobre  
cibersegurança e seus impactos  
nos municípios brasileiros**

**Leandro Ferreira  
Novembro 2023**



Começando.



•  
•  
•

## - Disclaimer -

As opiniões e comentários expressos nesta apresentação devem ser atribuídos ao autor e **não refletem**, necessariamente, a opinião da entidade em que o autor atua profissionalmente.



**Atenção!**



# Agenda

- 1. Introdução
- 2. Uma breve dinâmica!
- 3. Cenário geral de cibersegurança
- 4. Uma estratégia para redução de riscos cibernéticos
- 5. Fazendo girar a roda da cibersegurança
- 6. Considerações finais e reflexões
- 7. Agradecimento e contatos

## :: Quem sou eu ::

**Leandro Ferreira** é graduado em Engenharia Elétrica com ênfase em Telecomunicações pelo IESB e possui MBA em Gestão Estratégica de Sistema de informação pela FGV, ambos em Brasília. Leandro é servidor do Superior Tribunal de Justiça desde 2016 onde atua desde 2021 como Coordenador de Segurança da Informação e Defesa Cibernética e Gestor de Segurança da Informação no Tribunal.

Além de palestrante e coautor do livro (Fui atacado! E agora?) **Ferreira** também tem se dedicado nos últimos anos a apoiar diversas instituições públicas na jornada de cibersegurança.





# Ameaças cibernéticas e estratégias de proteção digital

**Antes de iniciarmos vamos fazer uma breve dinâmica!**



# Cenário geral de cibersegurança

O que estamos enfrentando?

# :: Incidentes relevantes ::

## Contexto Atual – Incidentes de segurança com repercussão na mídia\*



\* Casos Divulgados pela mídia, onde houve o comprometimento de um dos pilares da CID: Confidencialidade, Integridade ou Disponibilidade  
 Casos Divulgados



## :: Mas o que mudou? ::

A maneira como interagimos como organização, com o cidadão e a sociedade mudou!



Nós somos a ultima **linha de defesa** agora!

# :: Cenário geral de cibersegurança ::

**Newe**  
seguros

**MANCHETES DO M**

21 de setembro de 2023

DHS Alerta sobre Au  
Ransomware em 202

**CISO**  
Advisor

**Microsoft Defender for Business**

Ransomware tem como alvo servidores WS\_FTP não corrigido

Canais Branded Posts Podcasts Security Room View TV Webinars News



QUEM SOMOS  
COMEÇA O CRYPTO ID

RECEBA NOVIDADES  
FIQUE SEMPRE CONECTADO

TLB E SSL CIBERSEGURANÇA IAM BIOMETRIA

Conhecimento Facial Mais performát  
oritmo #1 pelo NIST

re do mundo, revela o Relatório de

**73% dos ataques de ransomware no Brasil foram bem-sucedidos**

:: Mas e no contexto dos municípios? ::

Municípios à deriva: com

segurança digital, m Prefeituras viram alvo de ataques

foram

Todas Notícias Imagens Shopping Vídeos Mais Ferramentas

Prefeitura de Salvador  
https://previdencia.salvador.ba.go...  
Sites de slots de Bitcoin do Brasil - Slot Brasil Sky Wind  
19 de set. de 2023 — Sites de slots de Bitcoin do Brasil ▶ Melhores Cassinos Online no

06/09/22 07:

Com  
hack  
pode

*Cidades de todos os portes são afetadas e casos têm algo preocupante em comum: não há qualquer transparência sobre a extensão dos danos, nem menção a planos de resposta a incidentes ou aviso aos titulares de dados sobre a exposição*

Prefeitura Municipal de Contagem  
https://www.contagem.mg.gov.br › parques-contagem

bitcoin slot machine online

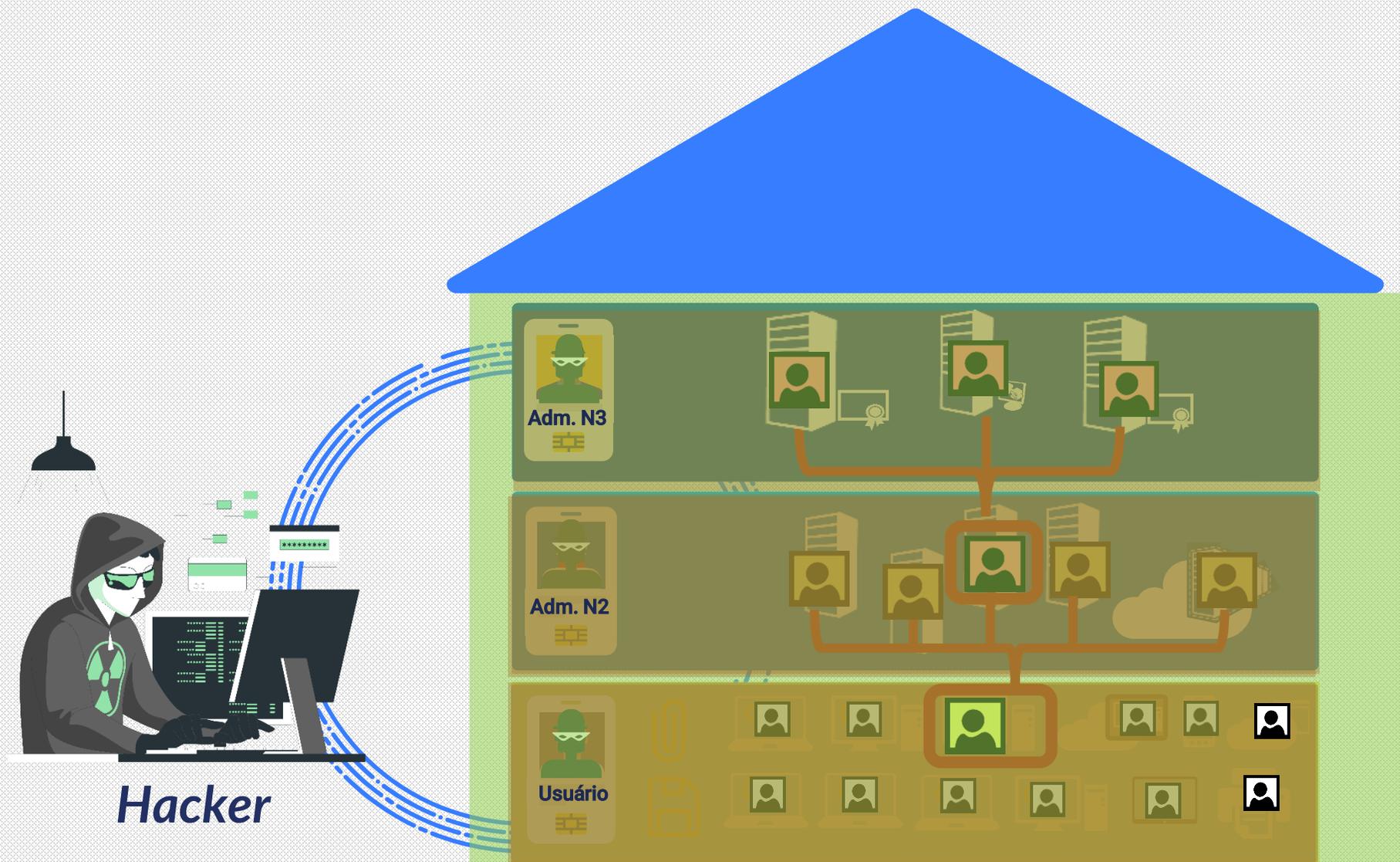
9 de out. de 2023 — jogo de tabuleiro ... O Águia de Marabá está em processo de renovação de

[Vcc88.Com] ⚡ No primeiro depósito de 20, é possível obter 10 do valor em bônus ⚡ Alé...

PREFEITURA MUNICIPAL DE FLÓ...  
https://floridapaulista.sp.gov.br › to...

certidão ações trabalhistas sc-

# :: E como acontece um incidente de ransomware? ::



1

## Reconhecimento

Identificação do alvo, status na comunidade "hacker", perfil da instituição;

2

## Preparação

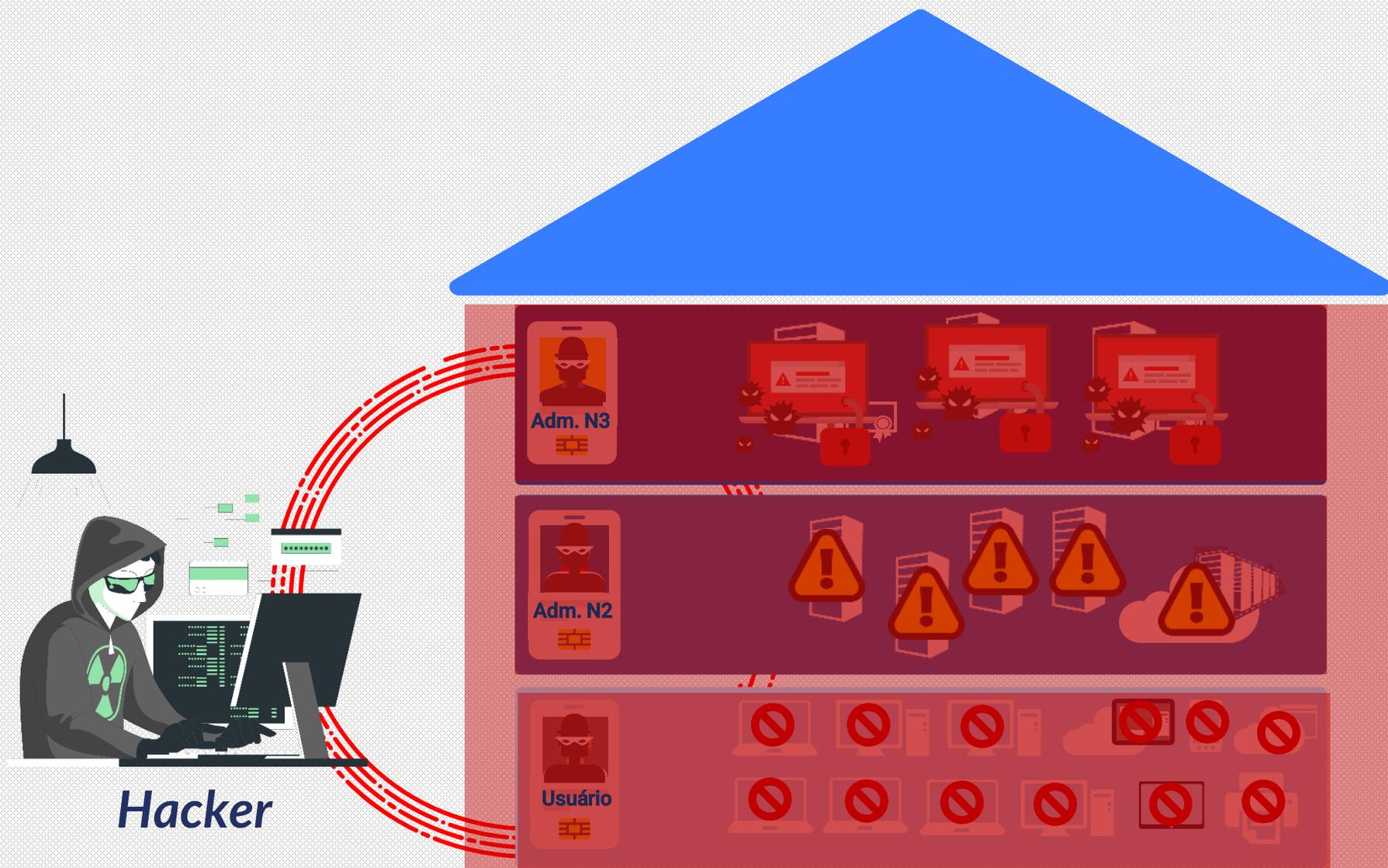
Sondagens técnicas, envio de artefatos maliciosos, para coleta de dados;

3

## Execução

Acesso direto, elevação de privilégios e ações de comando e controle;

# :: E como acontece um incidente de ransomware? ::



1

## Reconhecimento

Identificação do alvo, status na comunidade "hacker", perfil da instituição;

2

## Preparação

Sondagens técnicas, envio de artefatos maliciosos para coleta de dados;

3

## Execução

Acesso direto, elevação de privilégios e ações de comando e controle;

4

## Comprometimento

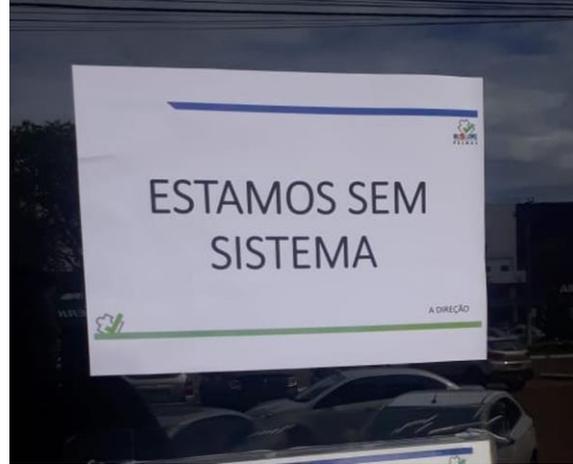
Mapeamento da rede interna e criptografia dos dados e indisponibilidade dos sistemas;

**:: E quando a ameaça se materializa, como ficam os gestores? ::**

**Por isso  
preparação  
parcerias e  
conhecimento  
são  
fundamentais!**



**:: E como isso impacta nossa comunidade?  
::**



**:: E o que temos que ter em mente ... ::**

“

A importância da cibersegurança nos municípios vai além de questões técnicas atuais; é um elemento crucial para **garantir cidadania e demonstrar respeito** pela nossa comunidade.

”

**- Leandro Ferreira -**



# Uma estratégia para redução de riscos cibernéticos

**Estruturando uma ação institucional voltada a cibersegurança**

# :: Uma abordagem Integrada para cibersegurança ::

“O que estamos fazendo para proteger o **nosso município** das ameaças cibernéticas atuais?”



# :: Modelo de estratégia de segurança cibernética ::

## 1. Componente Institucional



- Estabelecimento de um **canal direto com a Alta Administração** que proporcionem **interações transparentes e objetivas**.
- Atuação **estruturada, consistente e contínua**;
- **Terceirização não resolve tudo!**
- Interações **consistentes com a comunidade de segurança cibernética e instituições parceiras** (Forças policíacas, CTIRGOV, e etc)
- Aderência a **legislação e mecanismos de regulação** vigente
- Realização periódica de **avaliação do contexto “Gap analysis” de segurança cibernética** para apoiar na priorização
- Atenção a **dinâmica da instituição (mudanças de negócio), do mercado e das ameaças**.

## 2. Cultura Organizacional



- Criar Iniciativas **reforçam os valores do STJ**;
- Aprender com os **nichos de excelência no seu município**
- **Jornada de longo prazo**, com mudanças **graduais e contínua**;
- Visão de **cibersegurança deve ser parte do dia-a-dia da gestão, inclusive para parceiros e fornecedores**;
- Criação um **plano de conscientização e comunicação amigável “multicanal”**
- **Suportar de maneira segura os modelos de trabalho da instituição**;
- Atenção especial a **equipe de TI** para que eles sejam **embaixadores da mudança cultural proposta**.

## 3. Segurança de TIC



- Foco na **cultura de fazer o básico com extrema qualidade**: Ex.: “*CIS Control basic*” (*seis controles*) *pode reduzir em até 85% dos riscos!*
- **Não romantize contratações ou terceirize integralmente as responsabilidades**;
- **Revisar e testar os seus controles e processos, E o seu “backup” como está?**;
- Estar atento aos **contextos e mudanças do negócio e seus desdobramento nas operações**;
- **Capacitação é fundamental!**
- Gestão e monitoramento com base em **frameworks de mercado e boas práticas setoriais**.
- Atuação **conectada com a comunidade de segurança cibernética** fabricantes, e instituições parceiras;

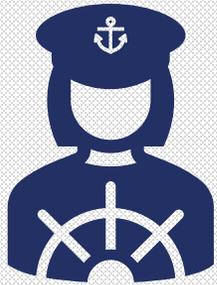


# Fazendo girar a roda da cibersegurança

Como consolidar uma  
estratégia de cibersegurança

## :: Chaves para um implementação bem sucedida::

*“Como vamos manter o **interesse** e a **mobilização** a cibersegurança na minha instituição?”*



### ■ Governança e estrutura

- Definição de uma **estratégia**;
- Papéis e **responsabilidade**;
- **Pessoas**, cuide das pessoas!
- Pontos de sobreposição e sombreamento;
- Parcerias internas **dentro e fora fora da organização!**
- Estrutura dedicada para cibersegurança (**e a quem ela estará subordinada?**);
- Recursos e **investimento**; e
- Contratações e terceirização;

## :: Chaves para um implementação bem sucedida ::

01

Conheça mais do negócio em seus diversos contextos

02

Adote uma abordagem colaborativa - "ganha-ganha"

03

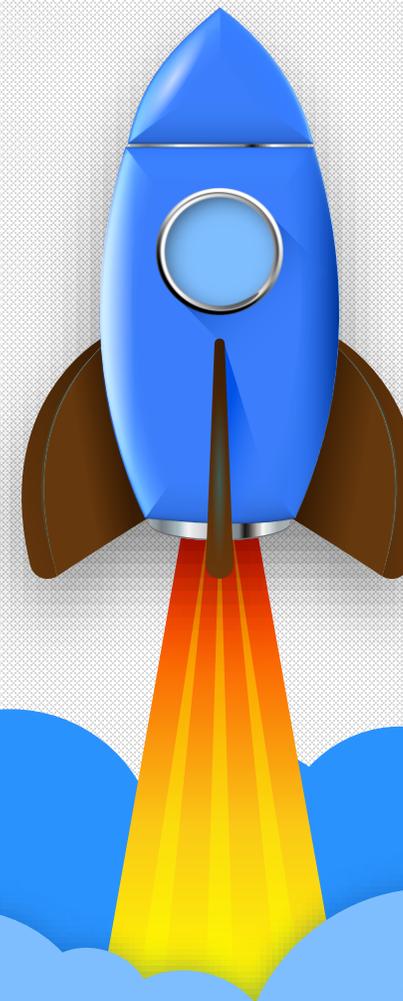
Comunique-se de forma transparente e objetiva

04

Normatize suas práticas de segurança e proteção de dados

05

Defina as métricas de sucesso certas e **meça!**





# Considerações Finais e reflexões

**Se você chegou até aqui saiba que agora você também tem a missão de nos ajudar a replicar essas mensagens**

## :: Considerações finais e reflexões ::

- ▣ Vocês **não estão sozinhos!**
- ▣ É necessário **pensar e avançar nas discussões** sobre tema.
- ▣ **Andar pouco é melhor que não andar!**
- ▣ Essa jornada é de **longo prazo!**
- ▣ **Priorize** por meio de **diagnósticos de maturidade** em cibersegurança
- ▣ Fiquem de olho nas iniciativas da **FNP** quanto ao tema, pois **vem coisa boa por aí!**



# Fui atacado, E agora? - o livro

---

- ▣ Uma conversa importante e sincera sobre os desafios da cibersegurança;
- ▣ Apresenta uma importante abordagem multidisciplinar sobre o tema;
- ▣ Linguagem acessível e comum a diversos públicos técnico e executivo;
- ▣ Estratégias e relato descritos por quem já passou por este tipo de situação; e
- ▣ Contexto de ameaças e de proteção aplicáveis a diversos tipos de instituições.
- ▣ **Entre em contato via LINKEDIN e descubra como adquirir o seu!**





---

Prefeitura **+segura,**  
cidadania protegida.

---

- Leandro Ferreira -



**Obrigado!**

**Leandro Ferreira**

**leandro\_bsb@hotmail.com**

**61 98137 6510**

