

IV ENCONTRO DOS MUNICÍPIOS COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Reinventar o Financiamento e a Governança da Cidades
24 a 28 de Abril de 2017 — Brasília DF

Sérgio Ruy Barbosa

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

PREMISSAS

1. O tema do encontro evoca o problema da crise fiscal e os obstáculos ao financiamento do setor público em geral, mas especialmente dos municípios, que são a porta de entrada da população na busca por serviços;
1. Diante da escassez de recursos, é preciso um modelo que permita obter poupança fiscal diretamente da gestão da máquina administrativa; ao mesmo tempo, um planejamento realista concilia o cumprimento dos principais compromissos eleitorais, a uma agenda de projetos que responda aos principais desafios e oportunidades de cada cidade; e

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

PREMISSAS

3. As dimensões fiscal e estratégica (projetos + realizações) precisam ser integradas por um acompanhamento intensivo das receitas, despesas e das ações tidas como prioritárias pelo Prefeito.

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

1. OBJETIVOS

Objetivo 1 – Criar um modelo de gestão municipal SUSTENTÁVEL e REALIZADOR;

Objetivo 2 – Integrar Prefeito + Planejamento + PGM + Fazenda + Controladoria, o coração administrativo de qualquer prefeitura, + secretarias finalísticas;

Objetivo 3 – Organizar as informações sobre a gestão com uma visão gerencial, contribuindo para a identificação dos riscos e oportunidades envolvidos na execução da receita e da despesa;

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

Objetivo 4 – Estruturar um modelo decisório que preserve as metas mais importantes do governo das oscilações da receita, do crescimento descontrolado das despesas e das pressões políticas em contrário ou concorrentes; e

Objetivo 5 – Elaborar a agenda dos principais projetos e serviços a serem entregues à população até 2020;

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

AÇÕES PRÁTICAS

1ª AÇÃO - Elaboração de um diagnóstico da situação fiscal da prefeitura

- Objetivo é evidenciar os principais fatores que levaram a eventuais desequilíbrios entre receitas e despesas e:
 - Explicitar os custos decorrentes da má administração;
 - Indicar erros a serem evitados;
 - Apresentar sugestões de medidas corretivas; e
 - Produzir cenários fiscais com base em hipóteses de crescimento da receita e da despesa.

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

2ª AÇÃO – Elaboração do Plano de Gestão Fiscal da prefeitura para o período 2017-2020

- O plano se baseia nas conclusões do relatório que faz o diagnóstico da situação fiscal, bem como nos cenários nele produzidos;
- O objetivo é fixar metas para o desempenho das receitas, despesas e dos principais indicadores fiscais, para orientar os planos e os gestores da prefeitura; e

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

3ª AÇÃO – Desenvolvimento do painel de controle fiscal e do modelo de gestão fiscal da prefeitura.

- O painel traz informações sobre a receita, a despesa e indicadores fiscais em base mensal, mostrando a sua evolução no exercício, comparação com o ano anterior e detalhes da sua composição, p. ex.:
- Receitas tributárias;
- Transferências;
- Receitas de convênios;
- Verbas de pessoal; e
- Principais contratos;

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

4ª AÇÃO: Estruturação de um processo decisório baseado nos fatos e dados da realidade fiscal, nas demandas da sociedade, nos objetivos políticos do prefeito, entre outras variáveis.

- Realização de reuniões mensais envolvendo o prefeito, Planejamento, PGM, Fazenda e Controladoria para apresentação, debate e conclusões a respeito dos principais aspectos revelados pelo painel de controle fiscal; e
- Essas reuniões servem para que o prefeito tome decisões conhecendo os números da prefeitura e as consequências de cada escolha;

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

5ª AÇÃO – Realizar o planejamento governamental da prefeitura.

- Trata-se de elaborar de forma mais detalhada o plano de governo, que durante o período eleitoral é apresentado, normalmente, como um conjunto de intenções mais genéricas;
- A elaboração do plano precisa levar em conta os compromissos de campanha, ações de longo prazo (projetos ou programas) ainda em execução, relatórios de auditoria, relatórios de contas de gestão, desempenho dos serviços públicos com base em indicadores (p. ex. IDEB), entre outros documentos e fontes de informação;

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

6ª AÇÃO – Monitoramento dos projetos estratégicos.

- É preciso implantar uma sistemática de acompanhamento dos projetos, para que os obstáculos à sua implantação sejam analisados e as medidas corretivas adotadas;
- Realizar reuniões mensais para prestação de contas do andamento dos projetos e tomada de decisões pelo prefeito; e
- Compatibilizar as necessidades de financiamento dos projetos com a capacidade financeira da prefeitura e suas metas fiscais.

Fortalecendo a Gestão Fiscal e Estratégica Municipais

OBRIGADO PELA ATENÇÃO!

Sérgio Ruy Barbosa

sergio.ruy@fgv.br

(21) 3799-5640 e (21) 99998-8195