



IV ENCONTRO DOS MUNICÍPIOS COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Reinventar o financiamento e a governança das cidades
24 a 28 de Abril de 2017 | Estádio Mané Garrincha | Brasília - DF

Riscos e Desafios para Viabilizar as PPP's e as Concessões

Brasília, 28/04/2017

CAIXA



Adailton Ferreira Trindade
Superintendente Nacional
Saneamento e Infraestrutura

MODELAGEM DA PPP & CONCESSÃO

Não existe atalho! Não tem solução única!

MECANISMOS DE PAGAMENTO & GARANTIA DA CONTRAPRESTAÇÃO

Fundos Garantidores ????? => Tamanho & Liquidez

ALTERNÂNCIA DO CHEFE DO PODER EXECUTIVO MUNICIPAL E ESTADUAL

A alternância não é o problema

Insegurança jurídica na relação contratual

Domínio do tema pelas equipes responsáveis pela gestão dos contratos de PPP & Concessão (regulação)

Equipe transitória

TRADEOFF & MISMATCH ENTRE O PODER CONCEDENTE E OS DEMAIS AGENTES DO MERCADO

QUANTIFICAÇÃO  QUALIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS A SEREM PRESTADOS

CULTURA DA OBRA

SOLUÇÃO TÉCNICA vs DECISÃO POLITICA INADEQUADA

AUSÊNCIA DE AVALIAÇÃO DOS RISCOS DA CONCESSÃO

CONFLITOS NA ALOCAÇÃO DE RISCO

AGENTES EM CONFLITOS NA ALOCAÇÃO DE RISCO

GOVERNO

BANCOS

EMPRESAS

REGULADORES/FISCALIZADORES

PORTE DA EMPRESA VERSUS TAMANHO DO PROJETO

NOÇÃO EQUIVOCADA DE PROJECT FINANCE

DESEJO DE ALOCAÇÃO DE RISCO POLITICO NOS BANCOS PÚBLICOS

PORTE DA EMPRESA VERSUS TAMANHO DO PROJETO

EMPRESAS

GARANTIAS DURANTE TODA VIDA DO PROJETO, OU EM PARTE,
COMPROMETEM A ATIVIDADE DOS ACIONISTAS

LIMITAÇÃO DE ALAVANCAR NOVOS PROJETOS

ELES NÃO SÃO OS MELHORES AGENTES PARA ASSUMIR O RISCO POLITICO

BANCOS

A MITIGAÇÃO DE DIVERSOS RISCOS, NÃO SUPORTADOS POR SEGUROS,
CONTRATOS OU COM FALTA DE CLAREZA DA RESOLUÇÃO, SÃO DIRIGIDOS
AOS ACIONISTAS, POIS A RESPONSABILIDADE EM PARTICIPAR DE
DETERMINADOS PROJETOS FOI **EXCLUSIVAMENTE** DELES.

NOÇÃO EQUIVOCADA DE PROJECT FINANCE

PPP ADMINISTRATIVAS

DIFICULDADE EM SER ESTRUTURADAS COMO PROJECT FINANCE “NON RECOURSE” => ENTENDEMOS QUE EM SUA MAIORIA SERÃO “FULL RECOURSE” OU EMPRESTIMO CORPORATIVO COM OS ACIONISTAS

CLIENTE (ENTE) ÚNICO = SITUAÇÃO FISCAL DO ENTE = FALTA DE MECANISMOS QUE GARANTAM A ADIMPLENCIA DO PAGAMENTO DA CONTRAPRESTAÇÃO PÚBLICA

A MODELAGEM É DETERMINANTE

DESEJO DE ALOCAÇÃO DE RISCO POLITICO NOS BANCOS PÚBLICOS

A REGULAÇÃO BANCÁRIA NÃO FAZ DISTINÇÃO ENTRE OS BANCOS PRIVADOS E PÚBLICOS. AS OBRIGAÇÕES DE CAPITAL, GOVERNANÇA E PRUDENCIA BANCÁRIA SÃO AS MESMAS PARA TODOS OS AGENTES FINANCEIROS.

O FATO DE HAVER RECURSOS DIRECIONADOS NO SISTEMA FINANCEIRO, ALGUNS DE USO EXCLUSIVO DAS IF FEDERAIS, NÃO AS DESOBRIGA EM OBSERVAR AS REGRAS DO SFN E AS MELHORES PRÁTICAS BANCÁRIAS

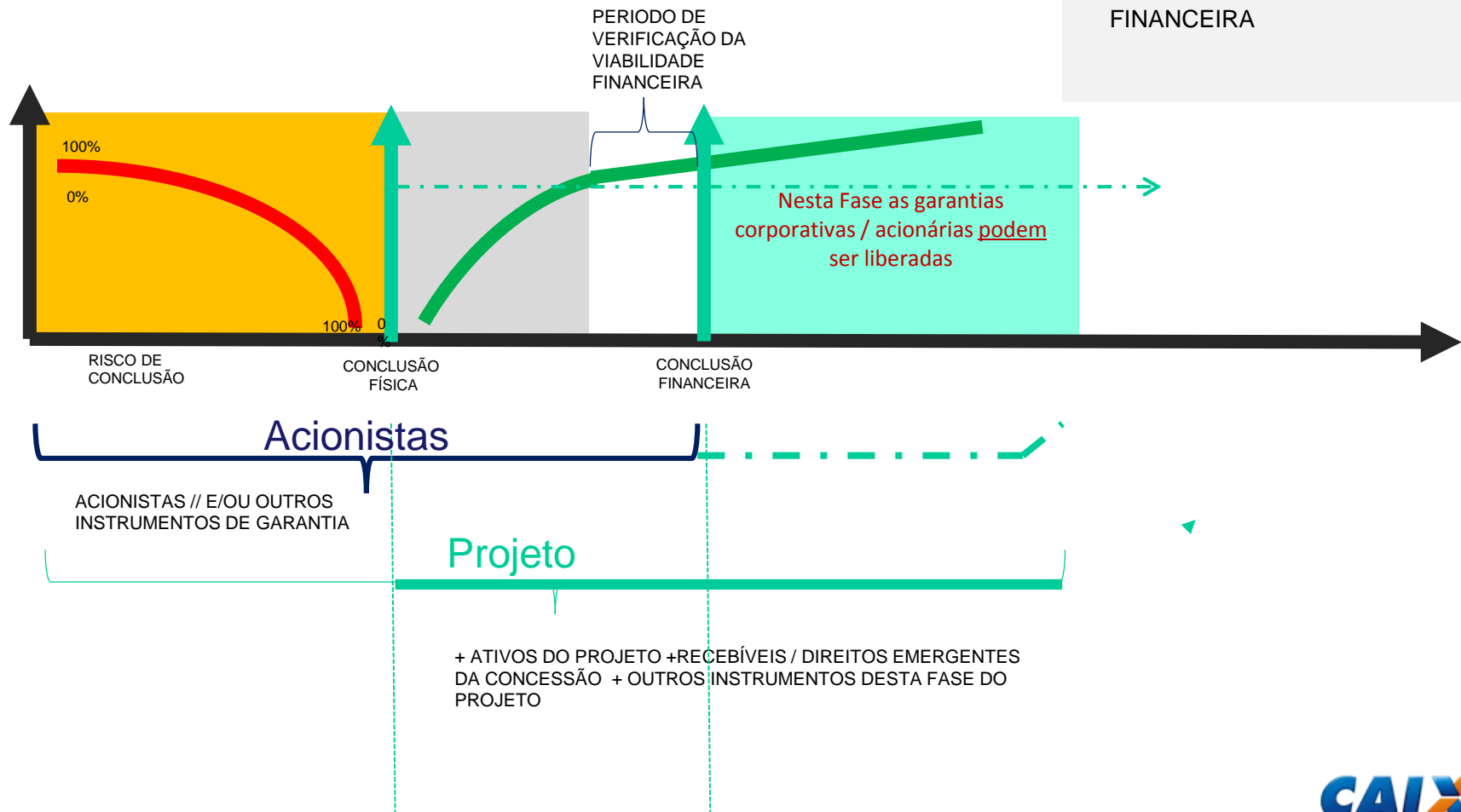
GREENFIELD / BROWNFIELD

RISCO DE CRÉDITO DOS ACIONISTAS É RELEVANTE

ALAVANCAGEM (PRINCIPALMENTE COM EPC = ACIONISTAS)

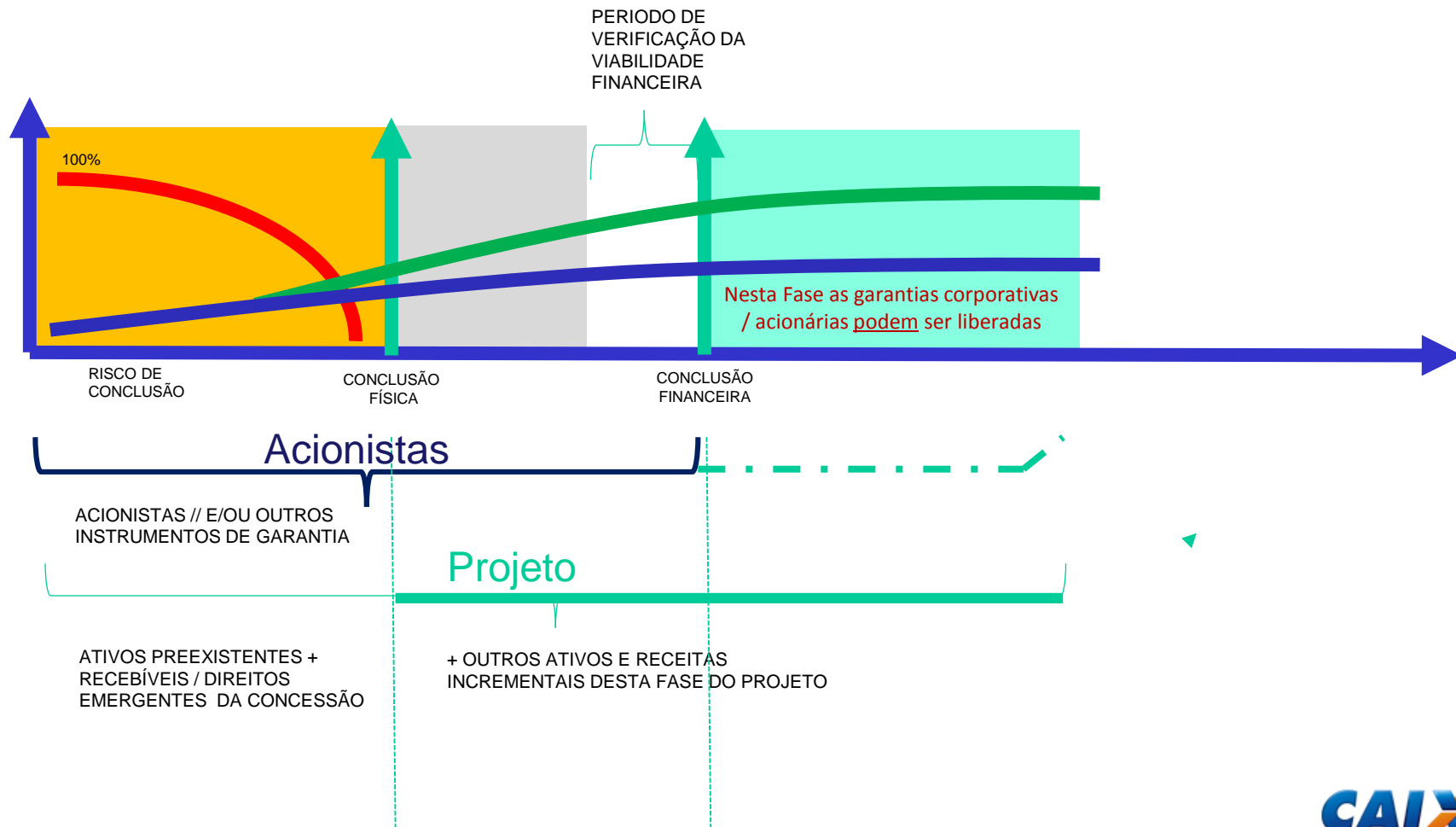
ACIONISTAS

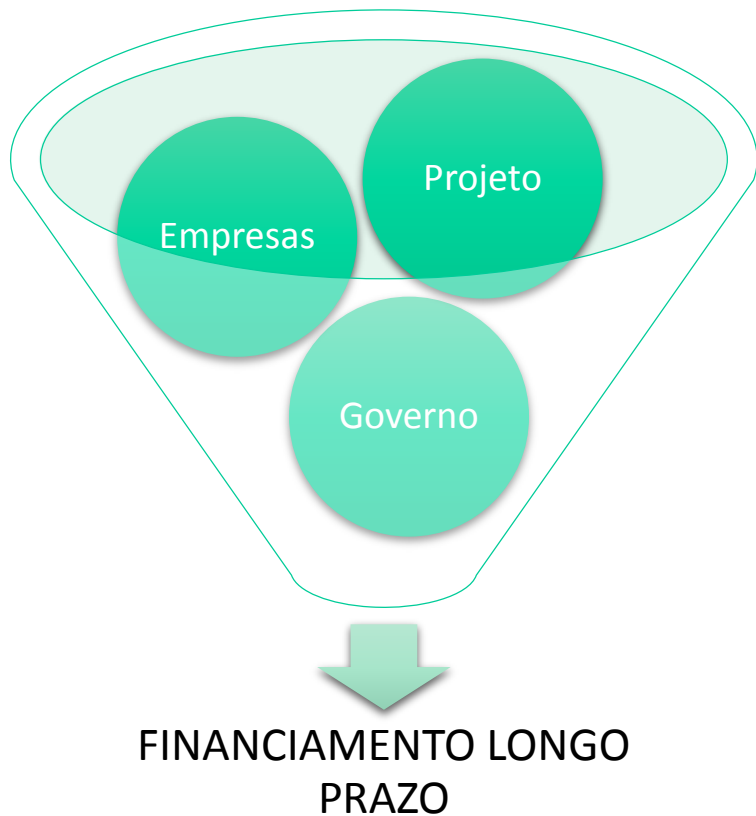
- CONTRATAR EPC COM CAPACIDADE, EXPERIENCIA, MITIGAÇÃO DE RISCOS DE ENGENHARIA.
- APORTE DE RECURSOS PARA SOBRECUSTOS, RISCOS NÃO SEGURÁVEIS
- ACIONISTAS COM CAPACIDADE FINANCEIRA



BROWNFIELD PROJECTS

FCO SPE – Pode ser considerado na capacidade de aporte de recursos para os novos investimentos





Na estruturação do financiamento aparecem os problemas e a dificuldade de concretizar os financiamentos de longo prazo.

Ou mais adiante com a falha de projeto / frustração da receita projetada / risco político apresentado

PODER CONCEDENTE - FAZER O “DEVER DE CASA”

- **Organizar e Treinar (quadro permanente)**
- **Solicitar apoio - existem diversos órgãos nacionais e internacionais que oferecem auxílio**
 - **SITE CAIXA, PARCERIA COM O BID, DISPONIBILIZA CURSO ONLINE**
- **Iniciar por setores que não demandem recursos do Orçamento Público para pagamento ou garantia de contraprestação.**

<http://universidade.caixa.gov.br/poderpublico/>

Português - Brasil (pt_br)

Acesso



PODER público

Buscar cursos



Curso online em português
**Parcerias Público-Privadas
para o Desenvolvimento:**
implementando soluções no Brasil



INSCREVA-SE! >>>

Parceria



Realização



ALOCAÇÃO DE RISCO POLITICO DAS PPP & CONCESSÕES

AMPLIAR A DISCUSSÃO E OS MECANISMOS DE PROTEÇÃO & MITIGAÇÃO

LRF

ABGF/MPOG/MF/STN

The logo for CAIXA, featuring the word "CAIXA" in a bold, blue, sans-serif font. The letter "X" is stylized with an orange and blue gradient.

Adailton Ferreira Trindade

Superintendente Nacional

Superintendência Nacional de Negócios
em Saneamento e Infraestrutura

adailton.trindade@caixa.gov.br

(061) 3206 9404

www.caixa.gov.br