

SELEÇÃO, PRIORIZAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DOS PROJETOS DE PPPS

Brasília, 27 de abril de 2017



1 DESAFIOS DE INVESTIMENTO

2 DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS

3 LIÇÕES APRENDIDAS

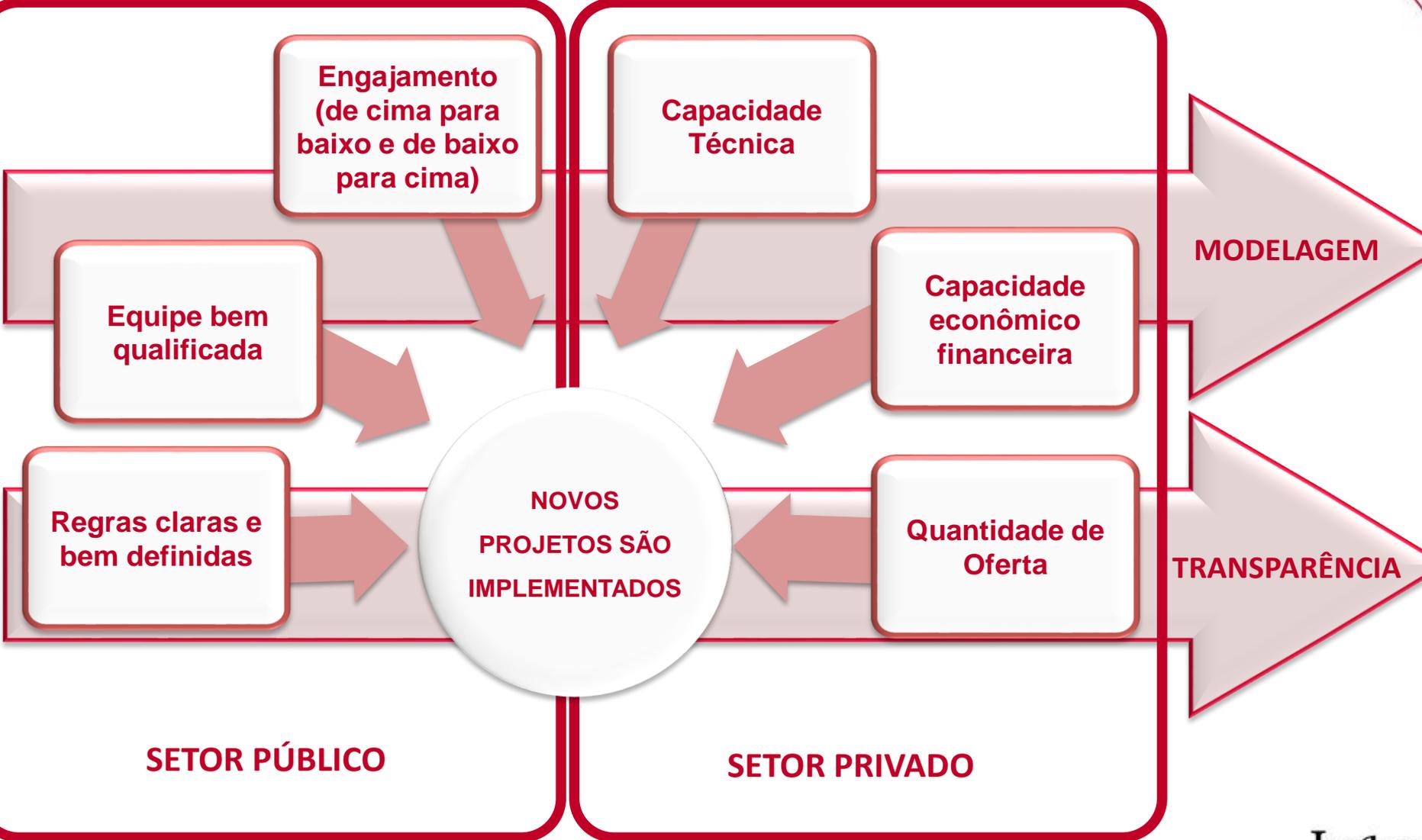


1 DESAFIOS DE INVESTIMENTO

Visão geral

Como implementar uma carteira de projetos de infraestrutura, alavancado por recursos privados, garantindo o melhor equilíbrio de retorno para o Setor Público e Privado, regulando seus contratos a fim de proporcionar a melhor prestação de serviço à população?

Não adianta falar de toolkit para o setor público: tanto poder público quanto o privado têm que se estruturar





2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

Processo de implantação de projetos



Três grandes fases:



A. Escolha do projeto

B. Desenvolvimento do projeto até assinatura do contrato

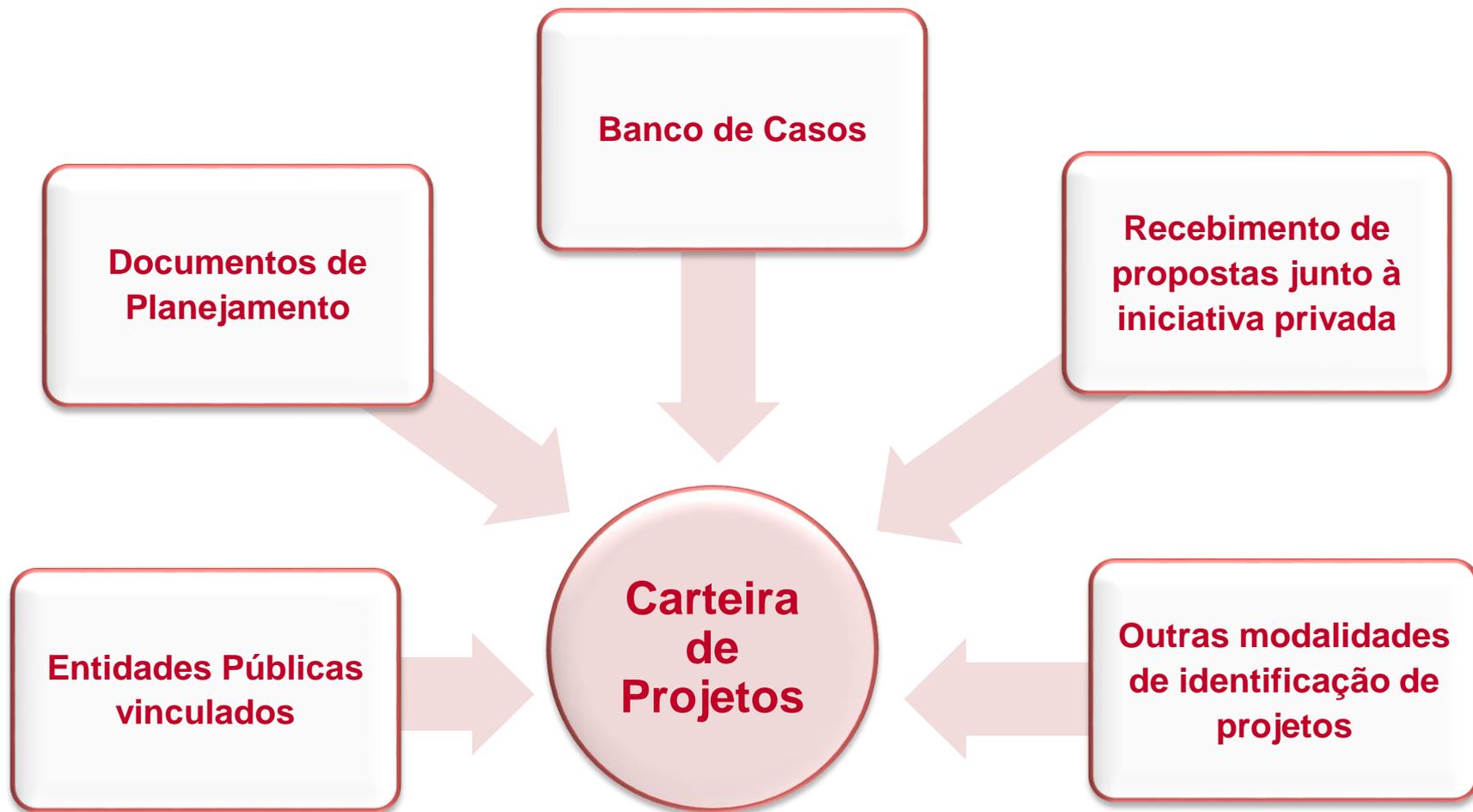
C. Gestão do contrato



2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

2.1 ESCOLHA

Escolha de Novos Projetos



Escolha de Novos Projetos

- ✓ Levantamento, projeto a projeto, baseada em critérios quantificáveis, porém preliminares, e com diferentes perspectivas

Viabilidade técnica

Viabilidade financeira

Aspectos legais

Outros



2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

2.2 DESENVOLVIMENTO

Processo de implantação de projetos



Pré Análise de Projetos



Objetivos

- ✓ Garantir a solidez econômica do projeto
- ✓ Mitigar os RISCOS de utilizar recursos em um projeto desnecessariamente
- ✓ Facilitar a fase de Avaliação

Avaliação de Projetos



- **Objetivo: garantir que o ente público lance um projeto viável assegurando eficiências de longo prazo**

- ✓ Vale a pena desenvolver o projeto e está alinhado aos objetivos e estratégias
- ✓ Testar se o projeto é *affordable*.
- ✓ Está pronto para ir a mercado - evitar incorrer em custos e tempo



Pré Análise e Análise de Projetos

Formas para desenvolver os estudos



Estruturação e Implementação de Projetos



✓ Principal objetivo: **Aprovar e contratar** uma PPP/Concessão que garanta **eficiência**





2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

2.3 GESTÃO DE CONTRATO

Gestão de Contrato

Por que Regular?

OBJETIVOS ANTAGÔNICOS

Setores público e privado possuem objetivos distintos (social vs. lucro)

PROTEÇÃO DOS USUÁRIOS

Serviços que operam em regime de monopólio, necessitam da regulação para proteção do usuário

GARANTIA DE PERFORMANCE

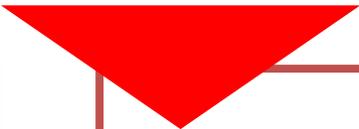
Monitorar e garantir do cumprimento dos contratos, incluindo a performance do Concessionário



3 LIÇÕES APRENDIDAS

Lições aprendidas

- 
- “Patrocinador” forte
 - Áreas impactadas envolvidas
 - Transparência
 - Acompanhamento rigoroso
 - Modelagem financeira e de projeto
 - Alinhamento com PGs e TCs
 - PPP como um alternativa

- 
- Muitos “donos”
 - Pressão de tempo
 - Falta de padronização de procedimentos
 - Comunicação
 - Gerenciadora de obras
 - Incorreta alocação de riscos
 - Regulação

Obrigado

Andre Luiz Marques

andrelm14@insper.edu.br