

# SELEÇÃO, PRIORIZAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DOS PROJETOS DE PPPS

Brasília, 27 de abril de 2017



**1** DESAFIOS DE INVESTIMENTO

**2** DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS

**3** LIÇÕES APRENDIDAS

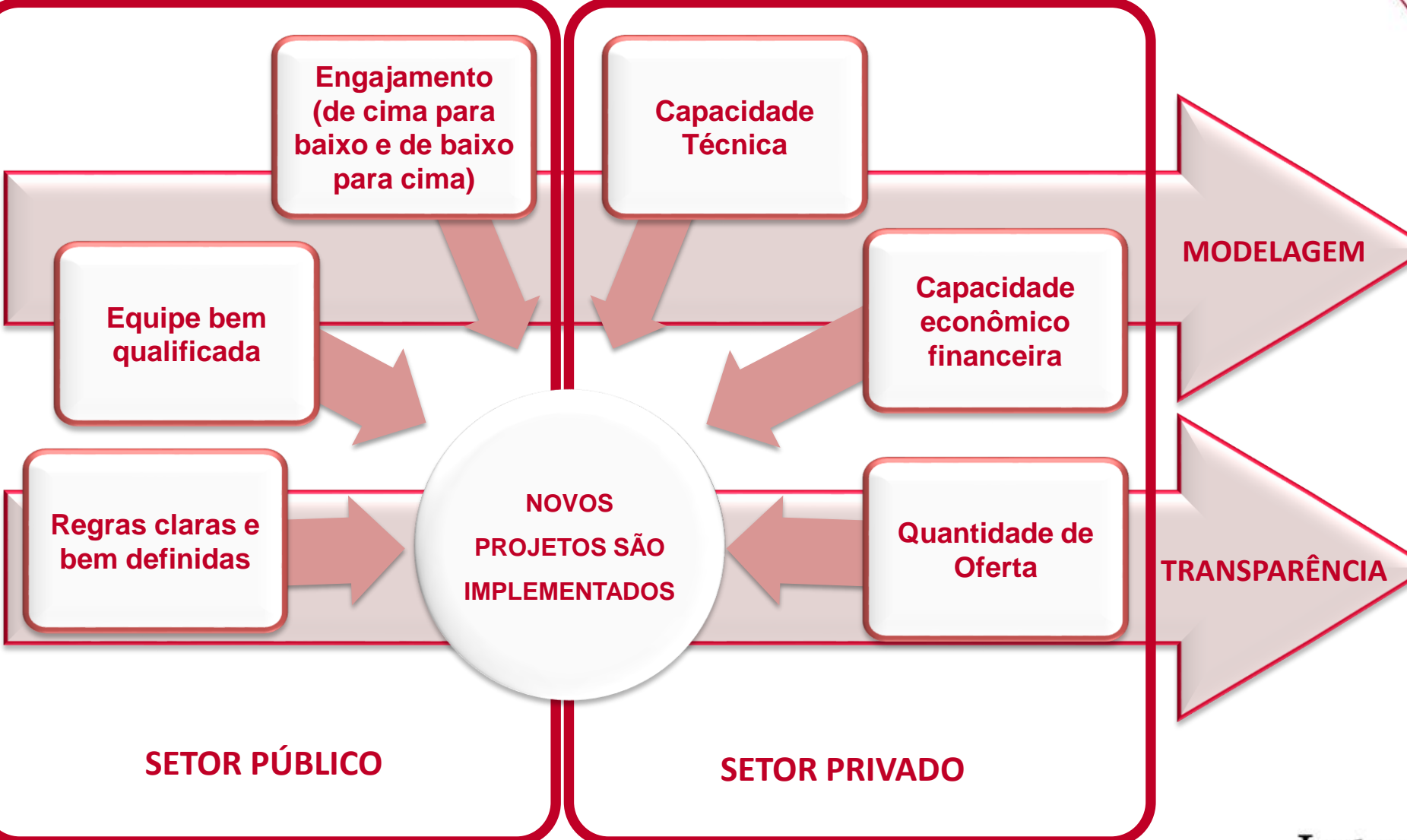


# 1 DESAFIOS DE INVESTIMENTO

# Visão geral

*Como implementar uma carteira de projetos de infraestrutura, alavancado por recursos privados, garantindo o melhor equilíbrio de retorno para o Setor Público e Privado, regulando seus contratos a fim de proporcionar a melhor prestação de serviço à população?*

# Não adianta falar de toolkit para o setor público: tanto poder público quanto o privado têm que se estruturar





# 2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

# Processo de implantação de projetos



## Três grandes fases:



A. Escolha do projeto

B. Desenvolvimento do projeto até assinatura do contrato

C. Gestão do contrato

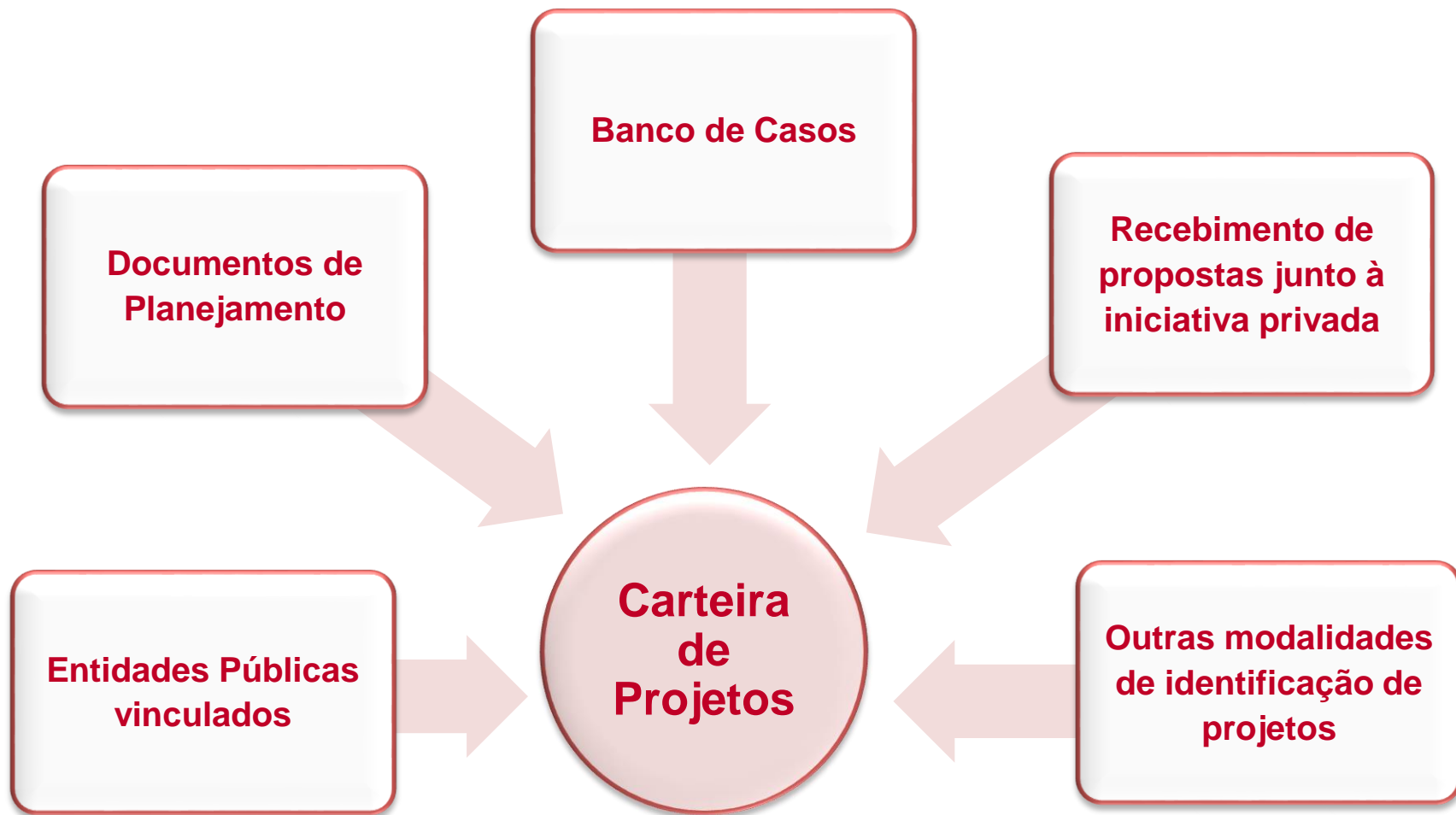


# 2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

## 2.1 ESCOLHA



# Escolha de Novos Projetos



# Escolha de Novos Projetos

- ✓ Levantamento, projeto a projeto, baseada em critérios quantificáveis, porém preliminares, e com diferentes perspectivas



Viabilidade técnica

Viabilidade financeira

Aspectos legais

Outros



# 2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

## 2.2 DESENVOLVIMENTO

# Processo de implantação de projetos



# Pré Análise de Projetos



## Objetivos

- ✓ Garantir a **solidez econômica** do projeto
- ✓ Mitigar os **riscos** de utilizar recursos em um projeto desnecessariamente
- ✓ Facilitar a fase de Avaliação

# Avaliação de Projetos



- **Objetivo: garantir que o ente público lance um projeto viável assegurando eficiências de longo prazo**

- ✓ Vale a pena desenvolver o projeto e está alinhado aos objetivos e estratégias
- ✓ Testar se o projeto é *affordable*.
- ✓ Está pronto para ir a mercado - evitar incorrer em custos e tempo



# Pré Análise e Análise de Projetos

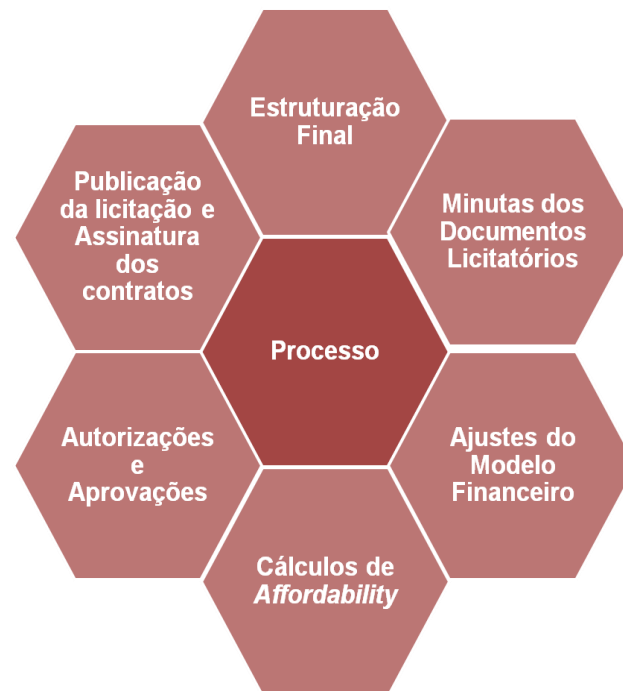
Formas para desenvolver os estudos



# Estruturação e Implementação de Projetos



✓ Principal objetivo: **Aprovar e contratar** uma PPP/Concessão que garanta **eficiência**







# 2 ESTUDOS DE NOVOS PROJETOS

## 2.3 GESTÃO DE CONTRATO

# Gestão de Contrato

## Por que Regular?

### OBJETIVOS ANTAGÔNICOS

Setores público e privado possuem objetivos distintos (social vs. lucro)

### PROTEÇÃO DOS USUÁRIOS

Serviços que operam em regime de monopólio, necessitam da regulação para proteção do usuário


### GARANTIA DE PERFORMANCE

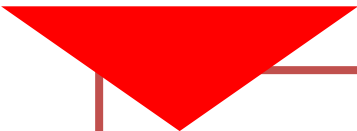
Monitorar e garantir do cumprimento dos contratos, incluindo a performance do Concessionário



# 3 LIÇÕES APRENDIDAS

# Lições aprendidas

- 
- “Patrocinador” forte
  - Áreas impactadas envolvidas
  - Transparência
  - Acompanhamento rigoroso
  - Modelagem financeira e de projeto
  - Alinhamento com PGs e TCs
  - PPP como um alternativa

- 
- Muitos “donos”
  - Pressão de tempo
  - Falta de padronização de procedimentos
  - Comunicação
  - Gerenciadora de obras
  - Incorreta alocação de riscos
  - Regulação

**Obrigado**

**Andre Luiz Marques**

**andrelm14@insper.edu.br**