

# Licitação do Sistema de Transporte Coletivo Público de Passageiros

## Edson Caram

Secretário Municipal de Mobilidade e Transportes de São Paulo

21 de março de 2019

**DSV**

**CET**

**DTP**  
DEPARTAMENTO DE  
TRANSPORTES PÚBLICOS

**SPTrans**



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
MOBILIDADE  
E TRANSPORTES



# MOBILIDADE

SEGURANÇA

EFICIÊNCIA

QUALIDADE

# Sistema de Transporte Coletivo Urbano Público



**13.591** ônibus da frota operacional

**10 milhões** de passageiros transportados/dia

Última licitação em **2003**

Editais publicados em:

**14/10/2015**

**24/04/2018**

**06/12/2018**

**38 audiências públicas** realizadas em 2017/2018

**Consulta Pública aberta por 75 dias**  
de 21/12/17 a 05/03/18

**8.500 questionamentos** recebidos  
70% referentes às linhas

# Novo Sistema



**Modernização da frota**

**Melhor distribuição das linhas**

**Maior cobertura da rede**

**Mais eficiência**

**Aumento da oferta de lugares**

**Redução da emissão de poluentes**

**Remuneração ponderada por qualidade**



# Edital

**Concessão:** operação da frota de veículos, incluindo a dos serviços complementares.

**Divisão:** 32 lotes de serviços

**Prazo:** 20 anos, prorrogável por até 1 ano (Lei Municipal 16.211 de 2015)

**Concorrentes:** empresas brasileiras (Lei Municipal 13.241 de 2001)

**Valores contratuais estimados:**

Valor presente = R\$ 71,1 bilhões

Valor anual = R\$ 8,2 bilhões

# Distribuição do Sistema

## Atual

- Estrutural
- Local



## Proposto

- Estrutural
- Articulação Regional
- Distribuidor

### ESTRUTURAL

- Ônibus maiores que utilizam as principais vias da cidade (avenidas e corredores) até o centro.

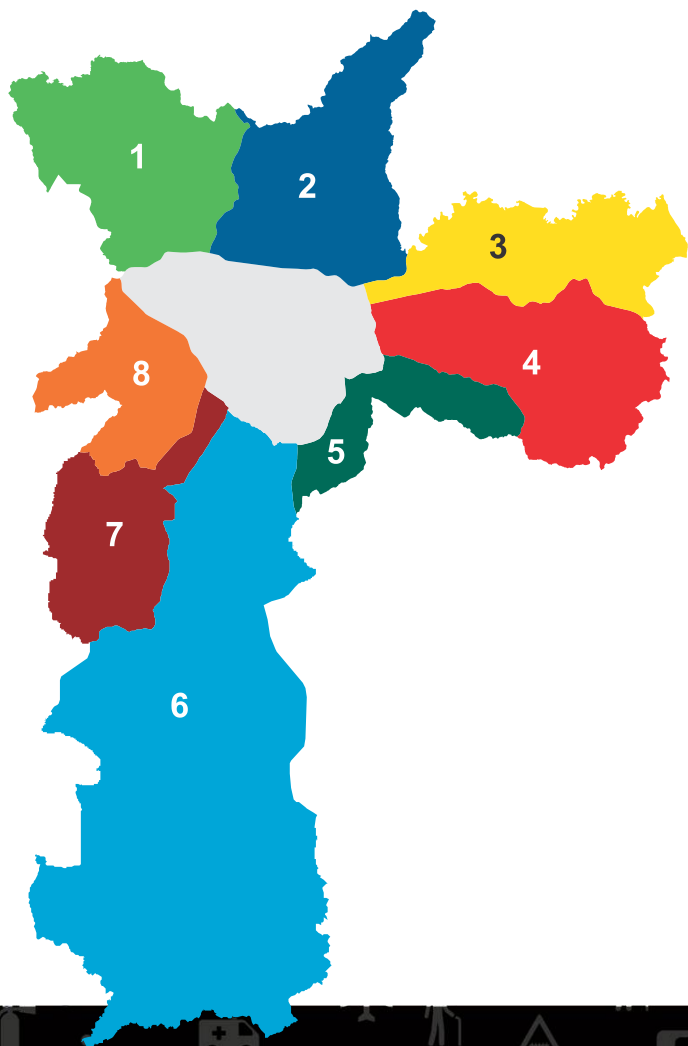
### LOCAL DE ARTICULAÇÃO REGIONAL

- Ônibus de porte médio que ligam o bairro aos grandes corredores e outras regiões.

### LOCAL DE DISTRIBUIÇÃO

- Ônibus de pequeno porte que circulam dentro dos bairros e alimentam terminais, estações do Metrô/CPTM e subcentros regionais.

# Rede Atual



8 Áreas Operacionais, divididas em 2 subsistemas:

Estrutural

Local

22 Contratos (lotes) em vigor

# Rede Futura

32 Contratos (lotes)



Grupo Estrutural  
9 lotes

## ESTRUTURAL

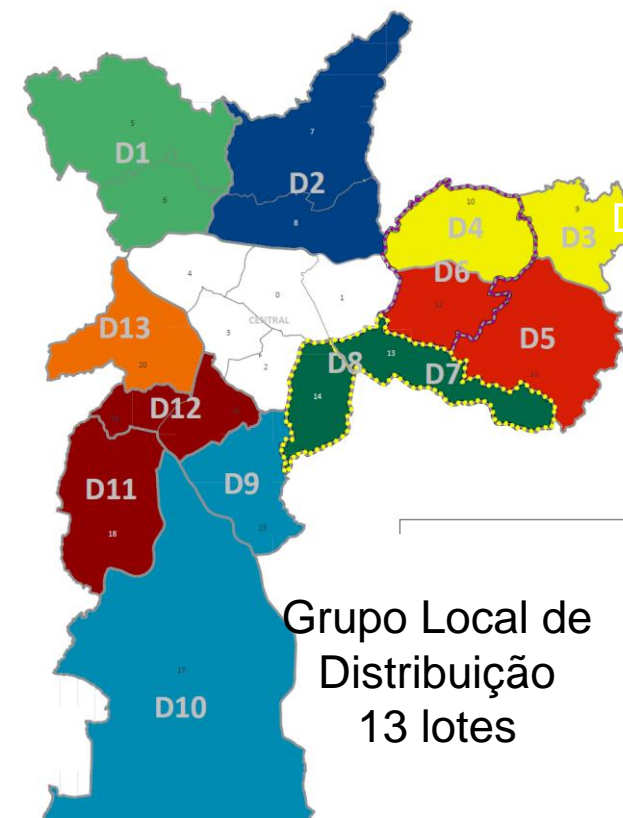
- Ônibus maiores que utilizam as principais vias da cidade (avenidas e corredores) até o centro.



Grupo Local de  
Articulação  
Regional  
10 lotes

## LOCAL DE ARTICULAÇÃO REGIONAL

- Ônibus de porte médio que ligam o bairro aos grandes corredores e outras regiões.



Grupo Local de  
Distribuição  
13 lotes

## LOCAL DE DISTRIBUIÇÃO

- Ônibus de pequeno porte que circulam dentro dos bairros e alimentam terminais, estações do Metrô/CPTM e subcentros regionais.



# Mudança da Rede

Licita com a  
Rede Atual

Adaptação  
para a nova  
rede: **lenta e  
gradual**

Inicia em **12  
meses** após  
assinatura do  
contrato

E segue por  
mais **36  
meses**

# Dados comparativos

ITEM	Atual (Nov/18)	Nova Rede	Prazo
Frota operacional	13.591	12.994	Até 3 anos*
Cobertura de rede (km)	4.680	5.100	Até 3 anos*
Oferta de lugares (real)	1.057.920	1.117.087	Até 3 anos*
Oferta de lugares por veículo (média)	78	87	Até 3 anos*
Linhas	1.342	1.207	Até 3 anos*
Serviço ATENDE +	440	540	Até 6 meses
Demanda (dia útil)	9.330.040	10.282.094	Até 3 anos*

*\*Início em 12 meses após assinatura de contratos*


# Rede Proposta


Tipo de linha	Situação	Quantidade
Linhas da Rede Atual	Unificadas / Canceladas	(190)
	Mantidas	753
	Seccionadas / Alteradas	253
Linhas criadas	Novos itinerários	51
Linhas noturnas	Mantidas	150
<b>TOTAL</b>		<b>1.207 linhas</b>


Obs. A base de referência da rede atual possui 1.342 linhas (nov/18)


# Distribuição da Rede Atual

## Bairro

 Linha A  
Frota: 10 ônibus

 Linha B  
Frota: 12 ônibus

 Linha C  
Frota: 10 ônibus

 Linha D  
Frota: 8 ônibus

Passageiro utiliza uma linha durante todo seu trajeto para chegar ao seu destino;

Linhas locais operam com veículos menores, saturando o trecho comum (sobreposição).

Trecho comum



Centro

# Distribuição da Rede Futura

## Bairro



Linha A  
Frota: 10 ônibus



Linha B  
Frota: 12 ônibus



Linha C  
Frota: 10 ônibus



Linha D  
Frota: 8 ônibus

Passageiros vindos do bairro utilizarão linhas mais curtas até o ponto de conexão;

Na conexão, veículos maiores transportam os mesmos usuários, melhorando a fluidez do viário;

Menor intervalo entre ônibus.

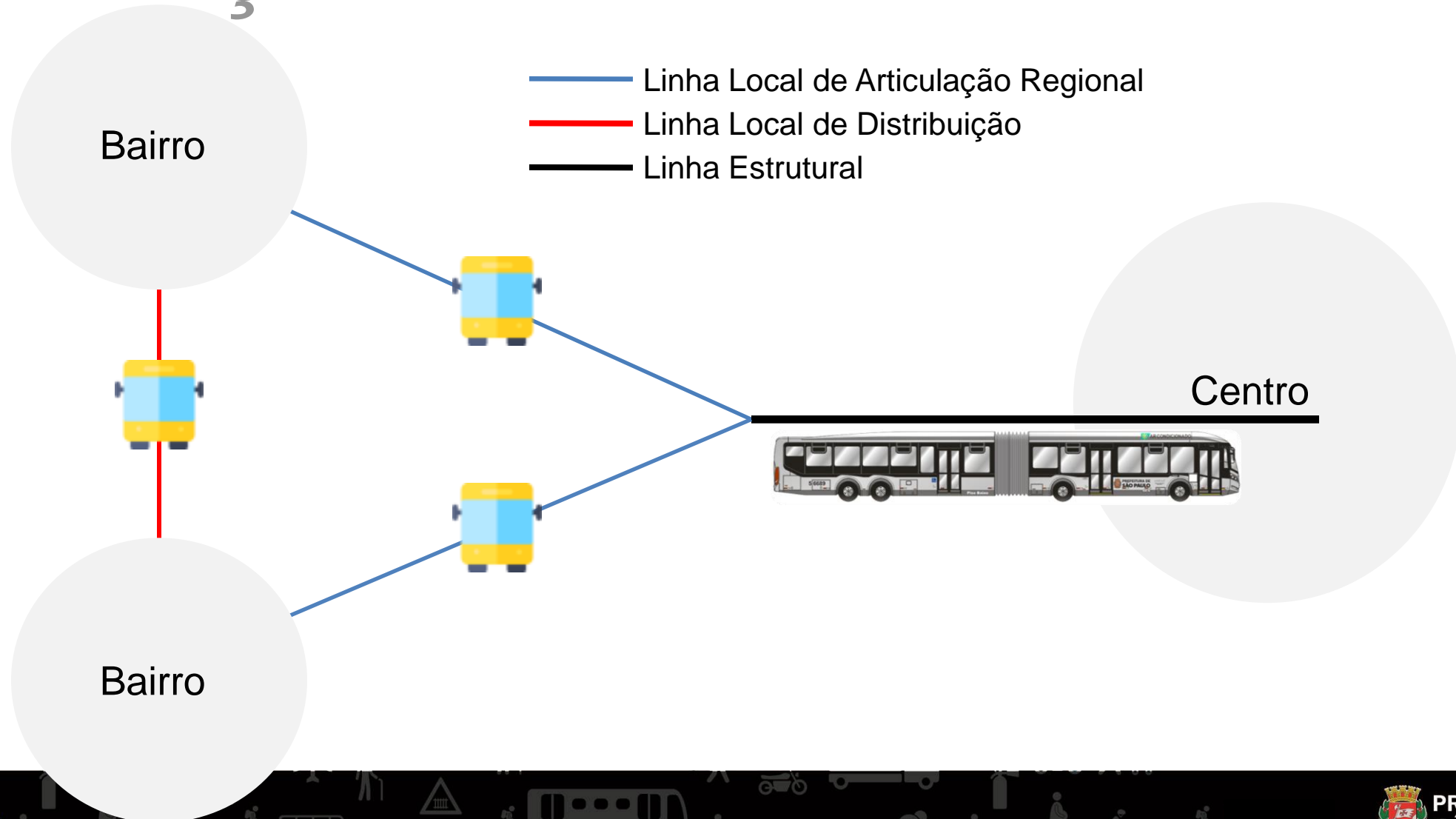
Seccionamento  
de linhas

Centro

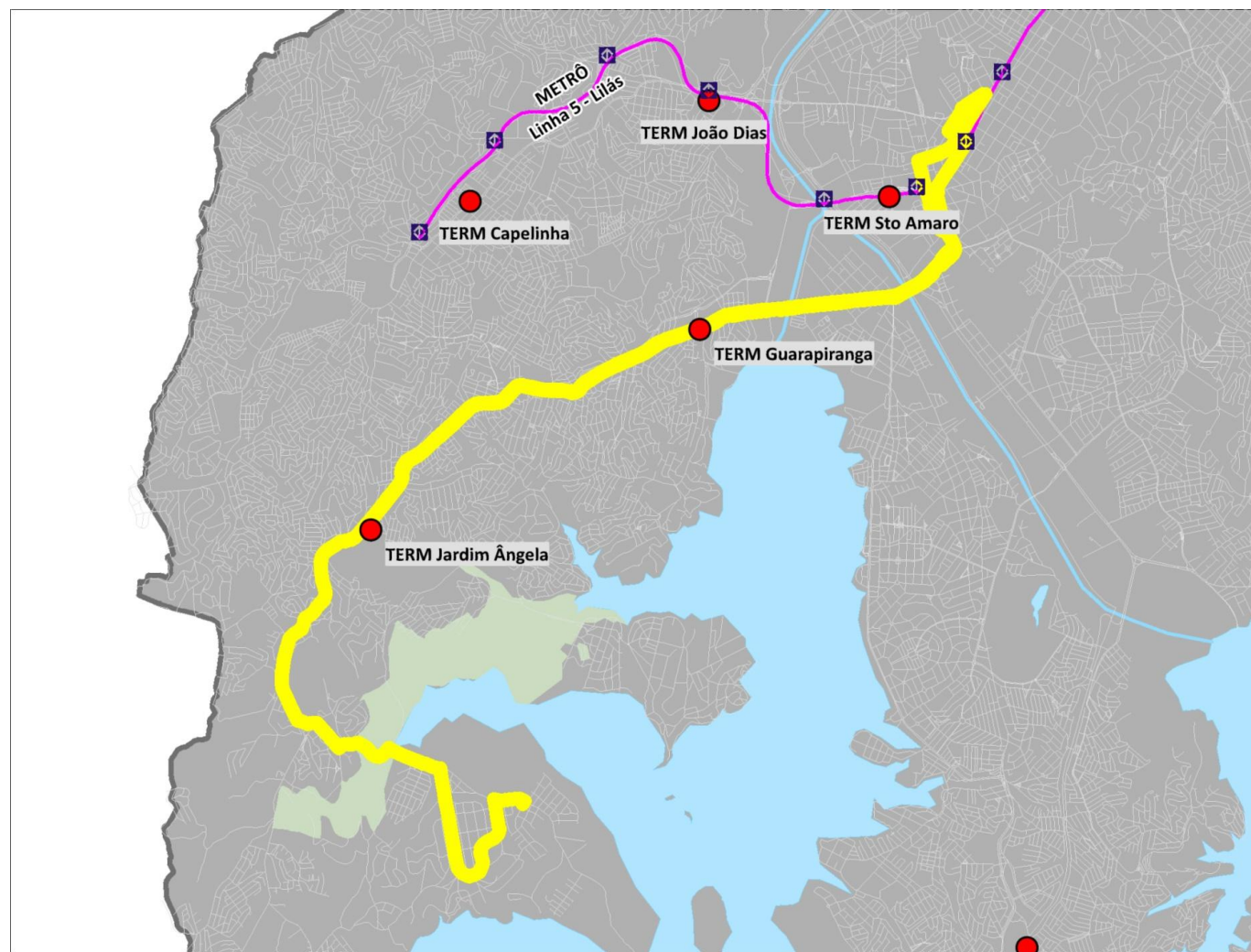
Linha E  
Frota: 10 ônibus



# Distribuição do Sistema



# Exemplo de adequação de linha



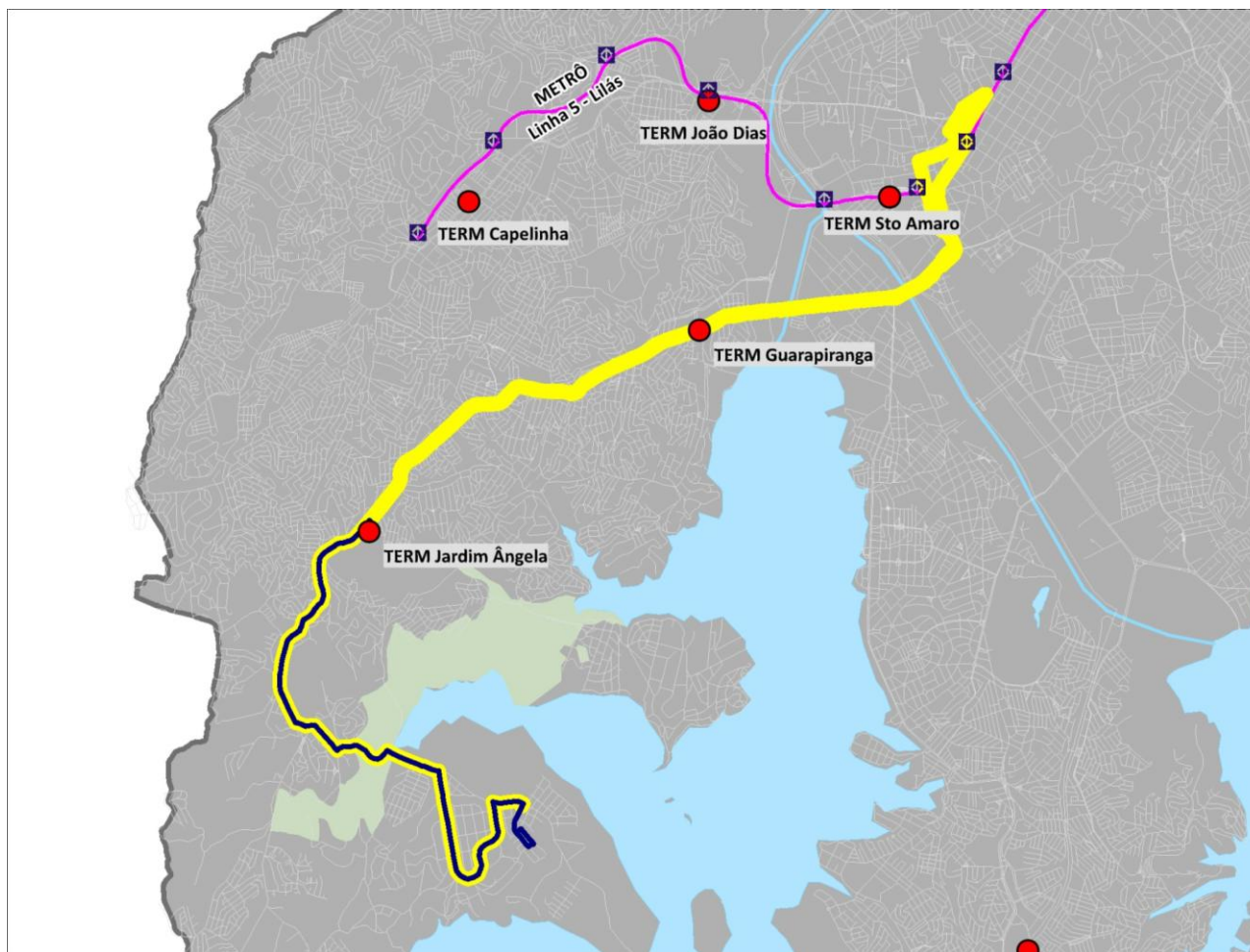
Atual

6035-10

Vila Gilda / Term. Santo Amaro

Intervalo 8min

# Exemplo de adequação de linha



**Atual**

**6035-10**

Vila Gilda / Term. Santo Amaro

Intervalo 8min

**Cobertura - Edital**

**4.18.56**

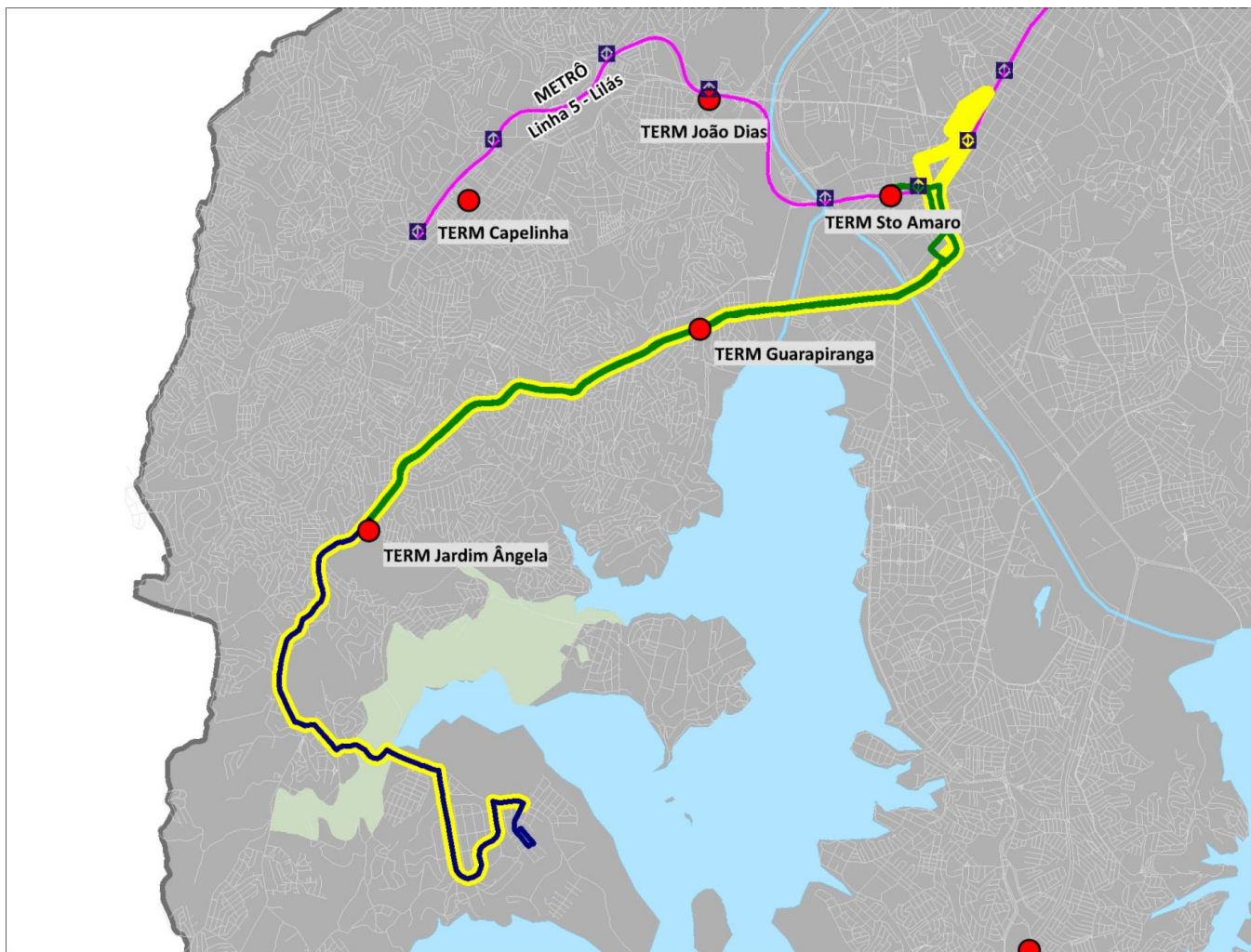
Vila Gilda / Jd. Ângela

Distribuidor

**Intervalo 4min**



# Exemplo de adequação de linha



## Atual

**6035-10**

Vila Gilda / Term. Santo Amaro

Intervalo 8min

## Cobertura - Edital

**4.18.56**

Vila Gilda / Jd. Ângela

Distribuidor

Intervalo 4min

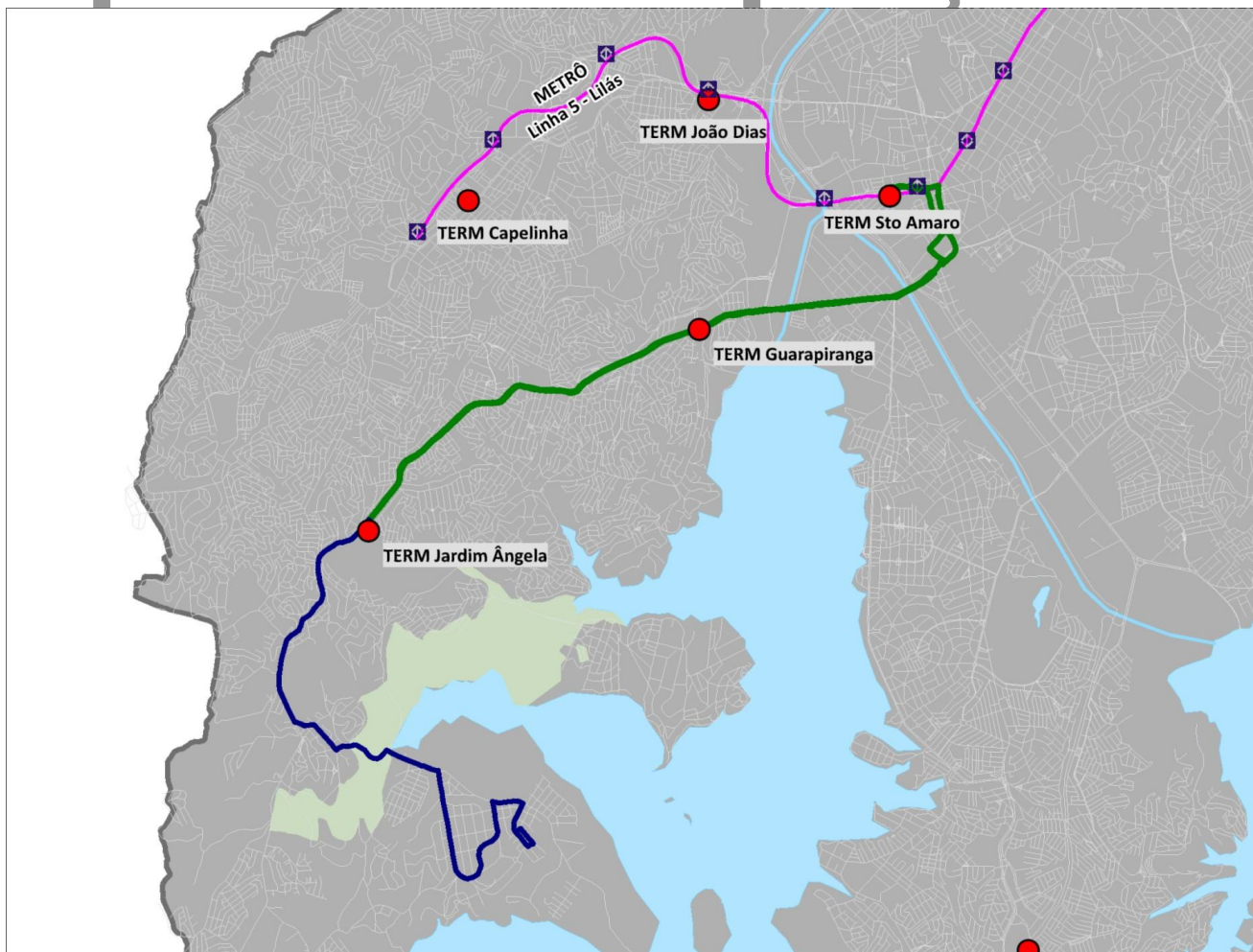
**4.10.04**

Term. Jd. Ângela / Term. Sto. Amaro

Estrutural

Intervalo 4min

# Exemplo de adequação de linha



## Cobertura - Edital

**4.18.56**

Vila Gilda / Jd. Ângela

Distribuidor

**Intervalo 4min**

**4.10.04**

Term. Jd. Ângela / Term. Sto. Amaro

Estrutural

**Intervalo 4min**

# Mudança de linhas lenta e gradual

Nenhuma alteração de linha será feita sem a comunicação com a população

O processo se iniciará 12 meses após a assinatura do contrato e seguirá por mais 36 meses

# Modernização nos ônibus



Ar-condicionado;

Bancos estofados;

Entradas USB;

Wi-Fi;

Acessibilidade;

Tecnologia Embarcada – GPS, CFTV, Terminal do Motorista, Telemetria, Painel Interno, Sistema de Áudio;

Motor Euro V;

Tecnologias menos poluentes;

Janelas com vidros colados;

Bloqueio de portas;

Limitador de velocidade;

Sistema de Movimentação

# Modernização nos Ônibus

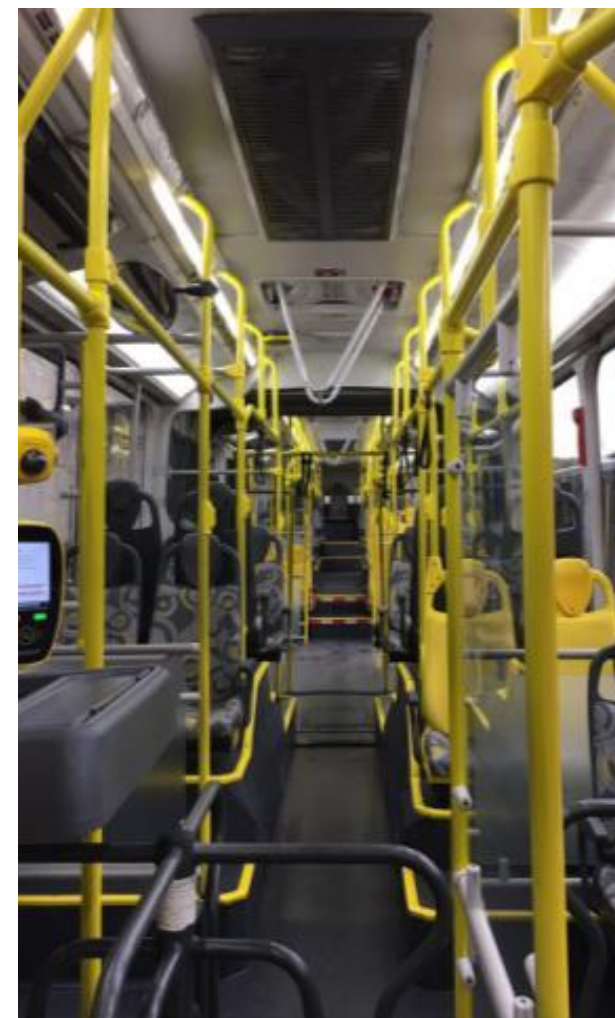
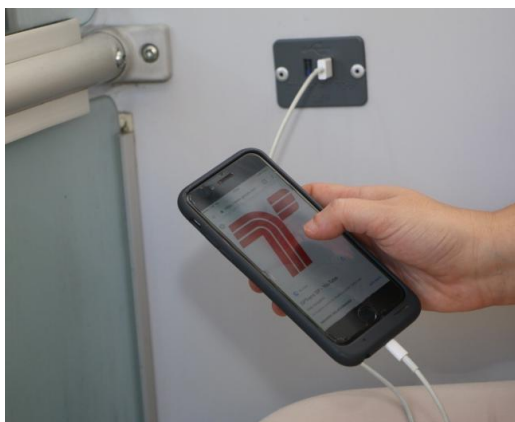
Padron e articulado:

Microcâmeras para portas nos veículos articulados;

Transmissão automática;

Suspensão pneumática;

Suporte para transporte de bicicletas no veículo articulado 23m.



# Ar-condicionado



Novos veículos que entrarem na frota são obrigados a ter ar-condicionado

Até 2025 todos os ônibus terão ar-condicionado.

# Garagens

Para o início da operação, a Concessionária deverá dispor de garagem para guarda, abastecimento, limpeza e manutenção da frota.

Garagem deverá ser dentro da cidade de São Paulo.

Licitante que não tenha garagem poderá obtê-la por meio de ação de

desapropriação.

A Concessionária fica responsável pelos pagamentos das eventuais indenizações de desapropriação.

A Concessionária também é responsável pelo Licenciamento Ambiental das garagens.

# Desenvolvimento de Alternativas Energéticas

## Alternativas Energéticas

- Diesel de cana-de-açúcar
- Biodiesel
- Elétricos a bateria
- Elétricos híbridos
- Biometano



Biometano



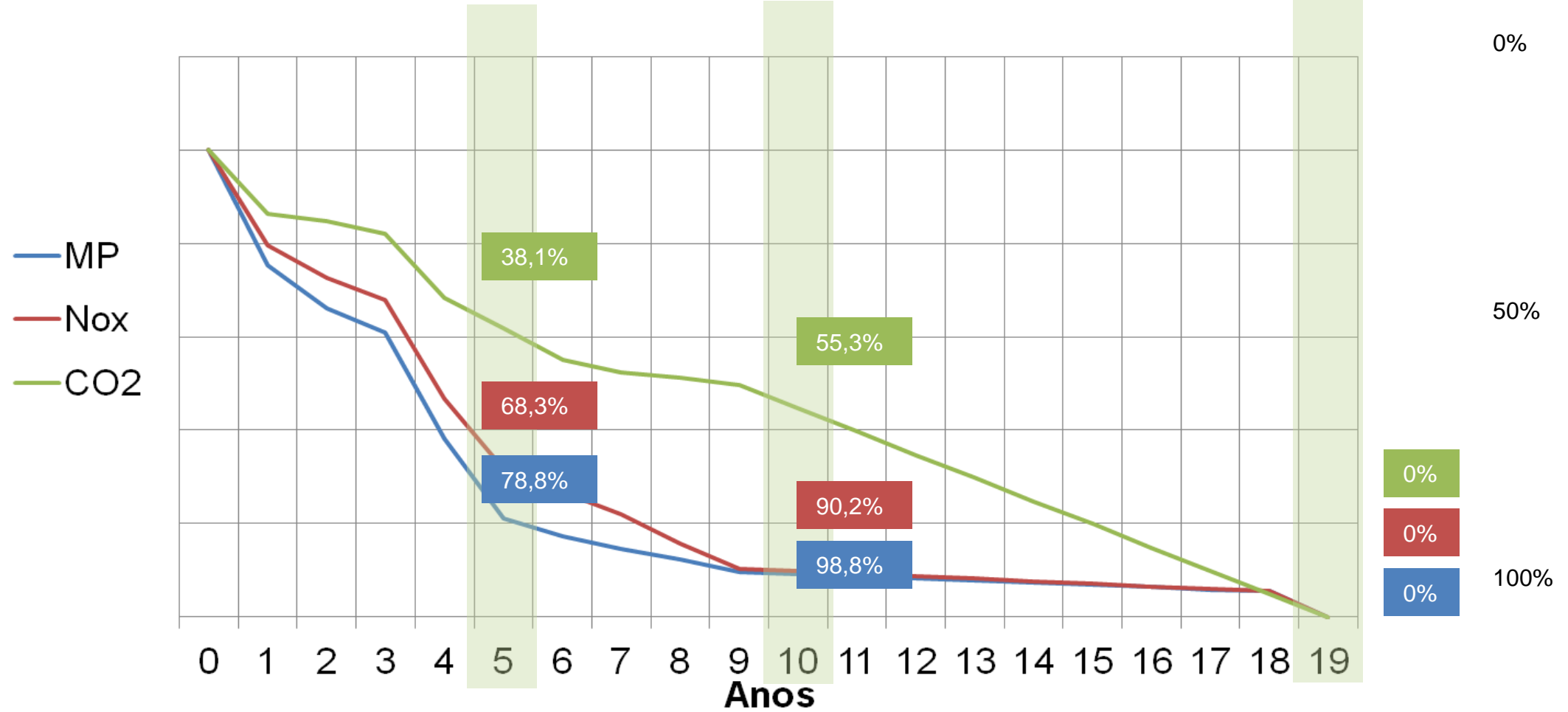
Elétrico híbrido



Elétrico baterias



# Cronograma de Redução de Emissões de Poluentes da Frota



\*Aprovado na Câmara e discutido com entidades ambientais

# Modelo de Remuneração

## 1 - Remuneração Básica

- Custo do Serviço
  - Salário de motoristas e cobradores
  - Manutenção da frota
  - Manutenção da garagem
  - Frota reserva
  - Combustível
  - Investimentos de frota e equipamentos

## 2 - Penalidade

- Desempenho
  - Descumprimento de frota
  - Descumprimento de viagens
  - Satisfação do Usuário  
Avaliação do passageiro passa a fazer parte do Índice de Qualidade do Transporte - IQT
- Demanda
  - Não atender a demanda de passageiros

## 3 – Recuperação

- Satisfação do Usuário
- Redução de acidentes
- Antecipação de Energia Limpa
- Redução de falhas

## 4 - Prêmio

- Bônus por Produtividade Econômica
  - Em caso de economia gerada no sistema, metade do saldo será dividido entre as empresas que colaboraram para a redução dos custos e a prefeitura.

# Transição da remuneração

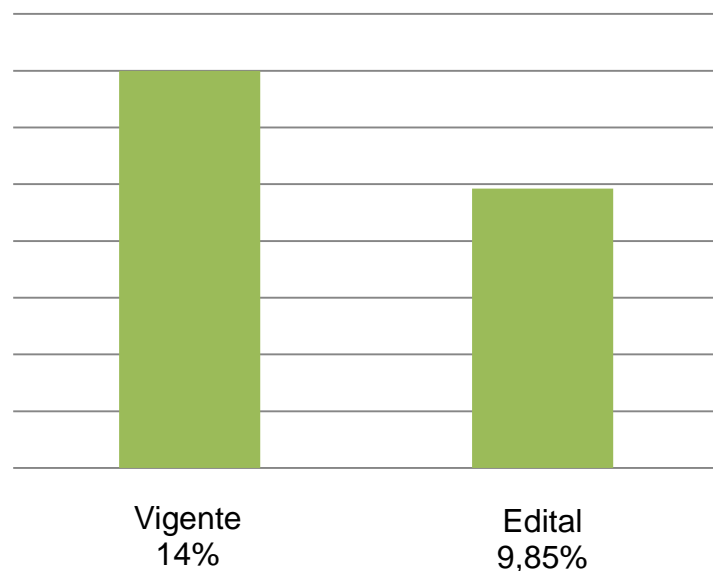
Necessária para implantação do Sistema de Monitoramento e Gestão Operacional - SMGO.

Remuneração por passageiro transportado, com medição de demanda, até 18 meses do início do contrato.

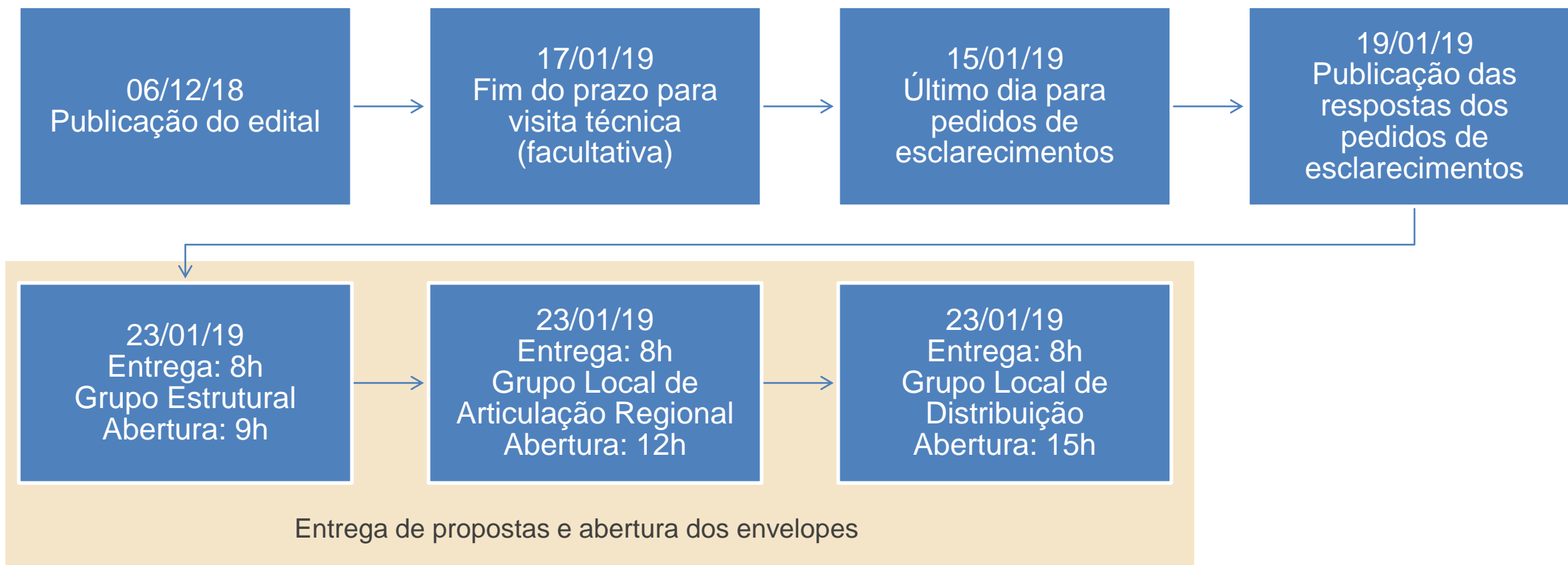
A aplicação da nova fórmula de remuneração deverá ser efetivada quando da implantação do SMGO.

## ■ Taxa Interna de Retorno:

- Redução da TIR
- Contrato Vigente = 14%
- Edital 2018 = 9,85%



# Cronologia



# Licitação do Sistema de Transporte Coletivo Público de Passageiros

Edson Caram

Secretário Municipal de Mobilidade e Transportes de São Paulo

**DSV**

**CET**

**DTP**  
DEPARTAMENTO DE  
TRANSPORTES PÚBLICOS

**SPTrans**



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
MOBILIDADE  
E TRANSPORTES