



**PROGRAMA DE MELHORIA DA
GESTÃO FISCAL, FINANCEIRA E
TERRITORIAL DOS MUNICÍPIOS
DO g100**

O DE SA FIO

Promover a modernização administrativa dos municípios do **g100**

Cumprir com suas responsabilidades federativas

Exercer as competências constitucionais com efetiva autonomia.



O que é o g100?

Grupo de municípios populosos (pop. acima 80 mil habitantes), com baixa receita *per capita* e alta vulnerabilidade socioeconômica.

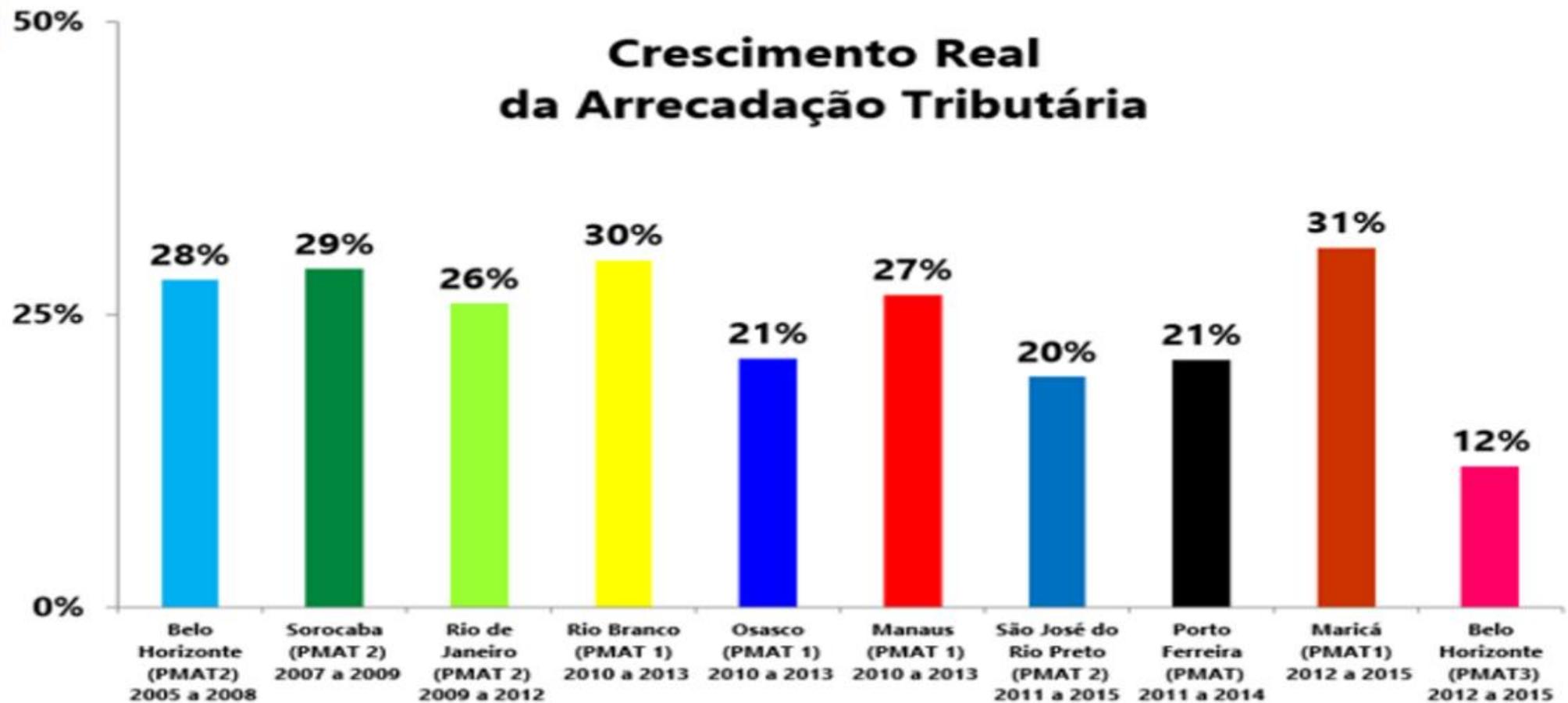
Abriga **20,7** milhões de habitantes



- Dificuldade de arrecadação própria:
- Falta legislação adequada
- Deficiência nos processos e capacidade técnica
- Falta de uso das tecnologias disponíveis

Histórico de Impacto com Modernização

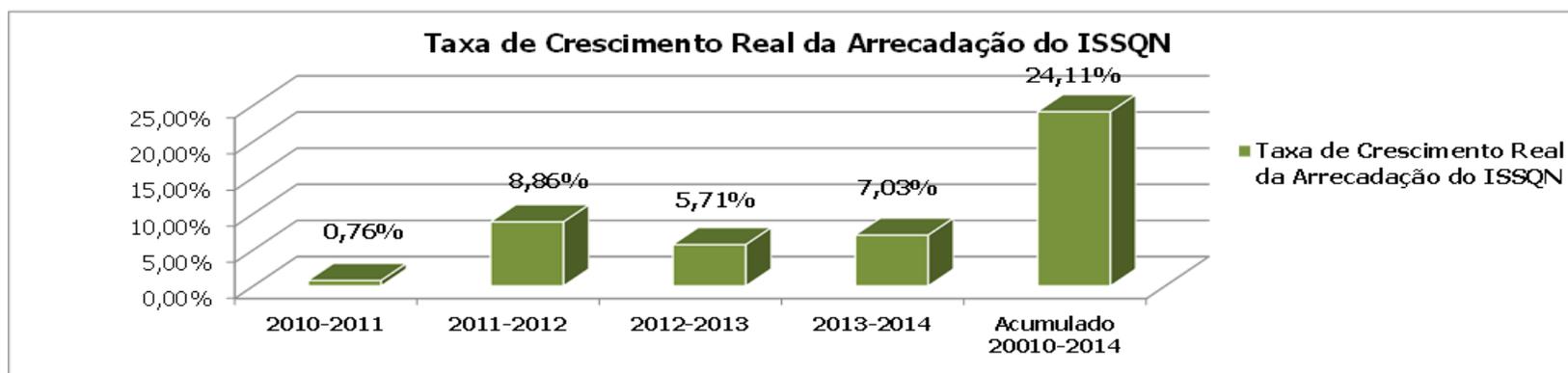
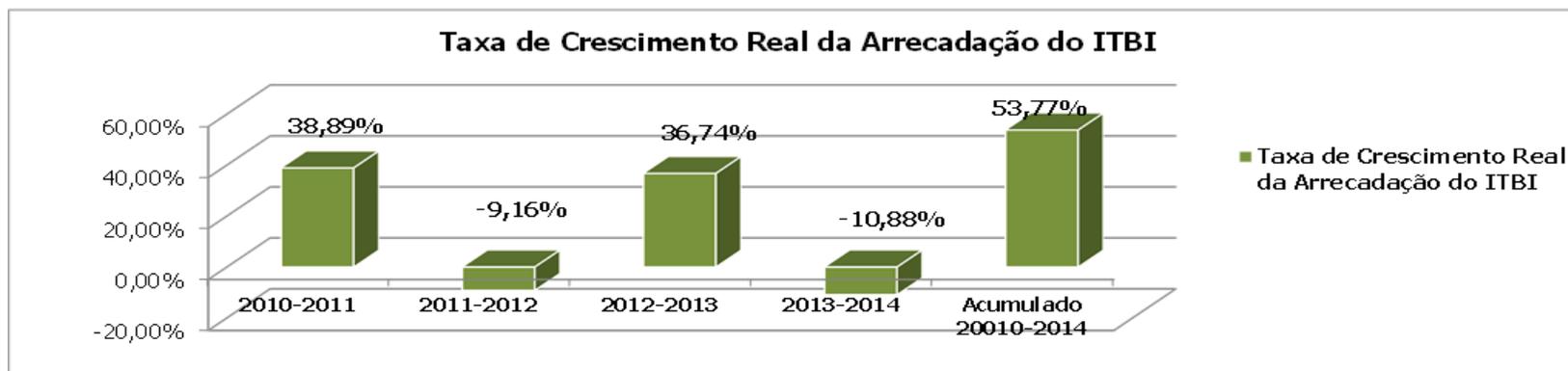
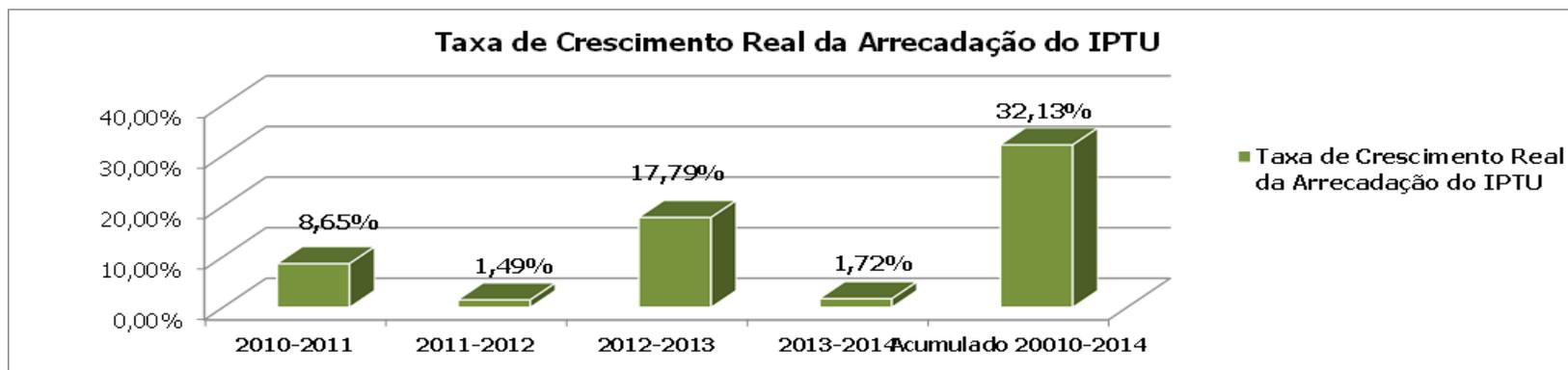
MUNICÍPIOS COM AÇÕES DE MELHORIAS DE RECEITA



RECADASTRAMENTO IMOBILIÁRIO

EXERCÍCIO	AUMENTO DE ÁREA CONSTRUÍDA	VALOR TOTAL LANÇADO	AUMENTO DA RECEITA (*)
2010	998.054,00 m ²	162.040.659,0	9.826.890,0
2011	1.272.268,00 m ²	178.829.595,0	16.788.940,0
2012	905.344,00 m ²	193.671.572,0	14.841.977,0
2013	683.899,00 m ²	243.853.724,7	9.010.522,0
2014	569.501,00 m ²	262.335.126,8	5.615.930,0
2015	701.273,00 m ²	285.433.888,4	7.201.260,0
Total	5.130.339,00 m²	1.326.165.565,9	63.285.519,0

(*) Acréscimo proveniente das atividades de recadastramento imobiliário. Exclui acréscimos provenientes da alteração de legislação.

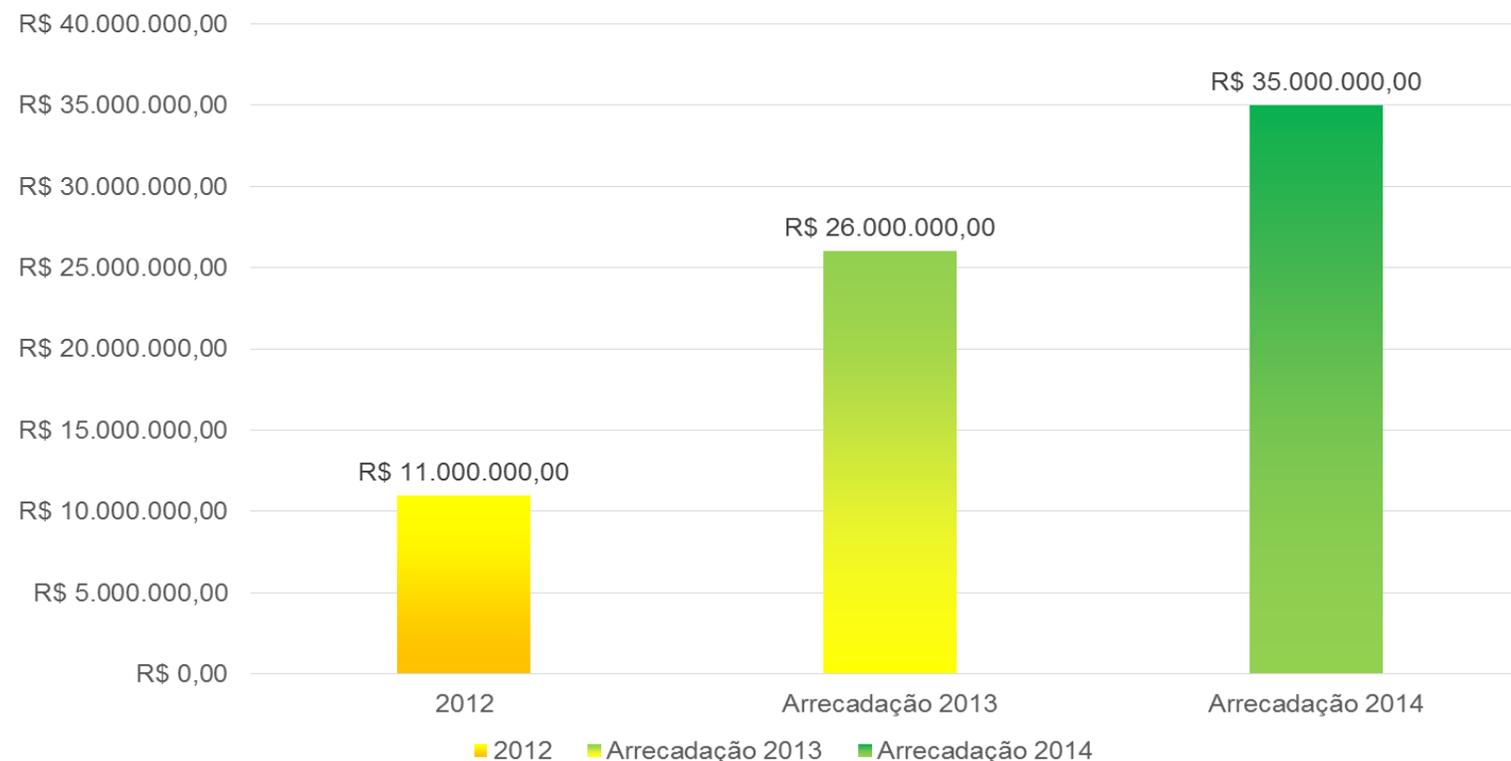


CASO I – NAVEGANTES/SC

PMAT R\$ 5.9 MILHÕES

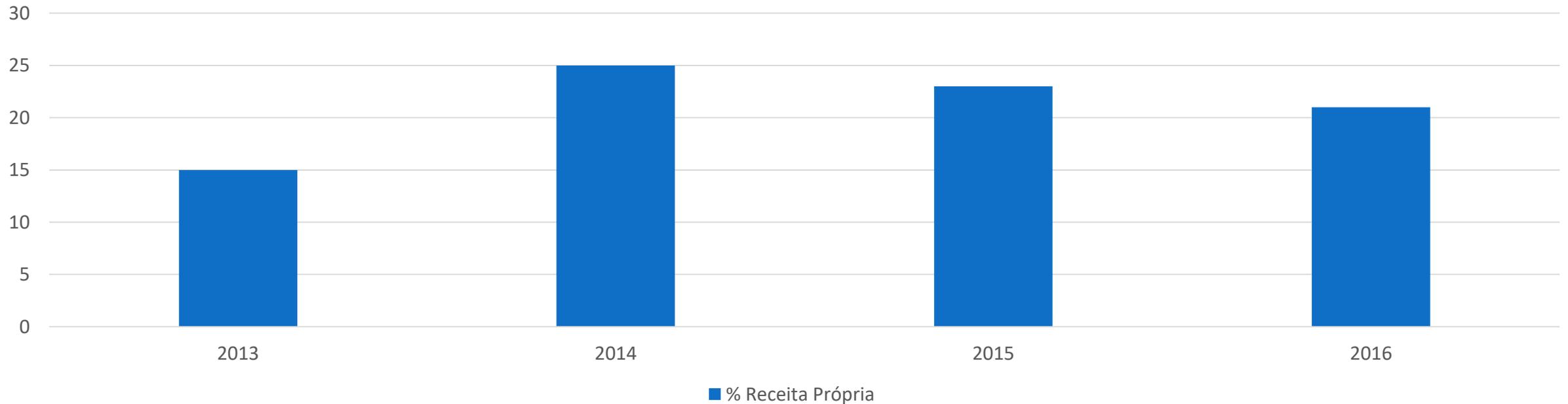
- O PMAT I executou 50% do total do projeto (R\$ 2.946.829,00) em Georreferenciamento.

PMAT - IPTU Navegantes/ SC



Jaboatão dos Guararapes/PE – PMAT 2014

Receita Própria / Receita Corrente (%)



CASO II – LAGES SC

PMAT R\$ 5.1 MILHÕES

- O município executou o projeto em diversas áreas, sendo algumas delas:
- Georreferenciamento;
- Softwares;
- Atualização de bases de dados;
- Voos de Georreferenciamento;
- Equipamentos nacionais de informática (Notebooks, Nobreaks, Microcomputadores, Switchs, Thin Clients e Servidores de Dados);
- Veículos.

Resultados no IPTU:

- Incremento de 28.835 Unidades Imobiliárias no cadastro da prefeitura;
- Injeção de R\$ 3.8 milhões no IPTU em 2016.

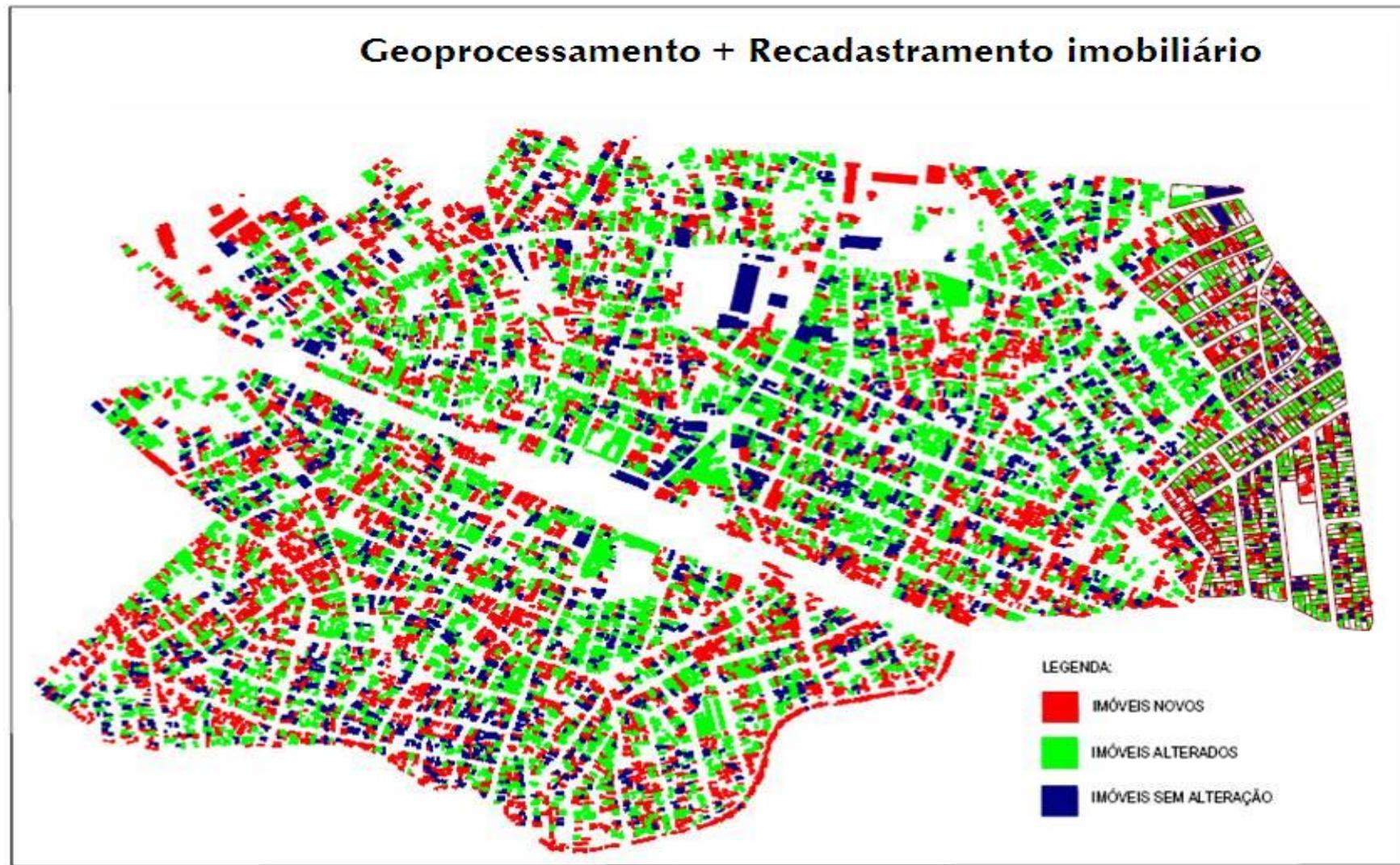
Georreferenciamento garante modernização nos boletos de IPTU



17/03/2016 | Serra Catarinense

Valor do IPTU foi atualizado com base em fotos de satélite

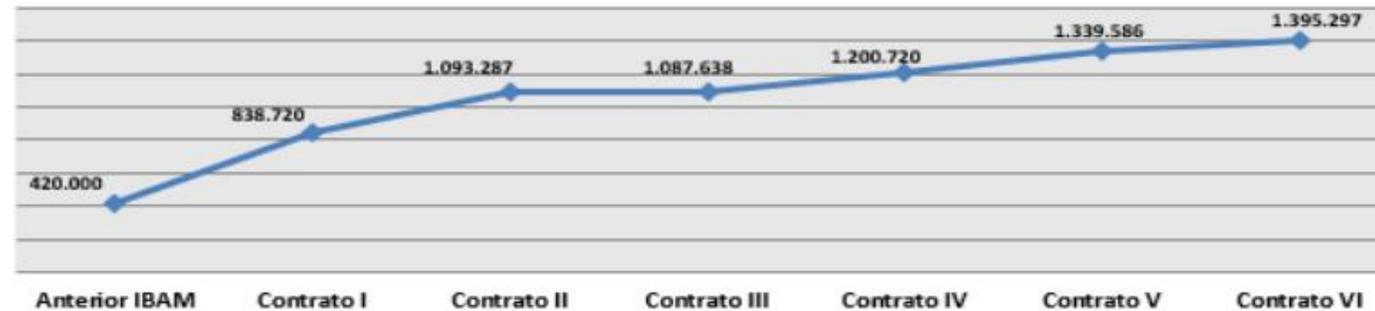




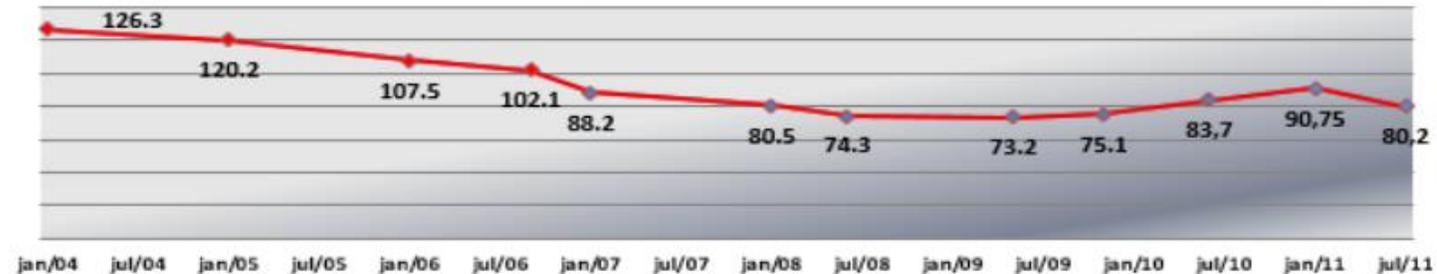
SOFTWARE GESTÃO DA DÍVIDA ATIVA

Município de Jacareí/SP

Média de arrecadação mês/ano



Estoque Dívida Ativa



Município de Jacareí, SP: ocorreu uma média anual de 12% de aumento na arrecadação, com a inadimplência caindo de 55,5% para 16%.

RE SUL TA DOS

PACOTE BÁSICO - São Gonçalo/RJ (2018)

PRODUTOS	VALOR (R\$)
Cadastro Multifinalitário	17.028.720,85
Sistema Integrado de Gestão	5.586.674,50
Parque Tecnológico Modernizado/Infraestrutura de Rede	254.365,80
TOTAL PNAFM	22.869.761,15

PACOTE COMPLETO - Recife/PE (2018)

PRODUTOS	VALOR (R\$)
Cadastro Multifinalitário	12.722.000,00
Administração Tributária e/ou Financeira	5.822.000,00
Parque Tecnológico relacionado à Gestão Fiscal Modernizado	17.196.357,76
Sistema de Gestão Eletrônica de Documentos Modernizado	4.696.000,00
Sistema de Gestão Integrado	2.569.087,20
Cidade Inteligente	3.343.646,78
Atendimento ao Cidadão	3.465.000,00
TOTAL FINEM	49.814.091,74

PACOTE INTERMEDIÁRIO – Campinas/SP (2019)

PRODUTOS	VALOR (R\$)
Cadastro Multifinalitário	1.240.000,00
Administração Tributária e/ou Financeira	2.900.000,00
Parque Tecnológico relacionado - Gestão Fiscal	9.278.000,00
Gestão de Processos Modernizada	1.500.007,78
Atendimento ao Cidadão	880.000,00
Sistema de Gestão Eletrônica de Documentos	2.796.000,00
Inteligência Fiscal	1.142.770,00
Sistema de Gestão de RH	6.040.000,00
Gestão por Resultados	1.800.000,00
Sistema de Gestão de Contratos e Convênios	201.000,00
TOTAL PNAFM	27.777.777,78

Principais entraves encontrados:

- Dificuldade técnica
- Atendimento aos itens do CAUC (14)
- Incidência do recurso no limite de endividamento do ente
- Taxa de juros inadequada
- Prazo de carência insuficiente
- Critérios de avaliação de risco muito rígidos





MUNICÍPIOS

SISTEMA Auxiliar de Informações para Transferências Voluntárias

65% MUNICÍPIOS COM RESTRIÇÕES (20/08)

Diferenciar categorias de gestão x dívida;

Dívida: limite de valores, gestões passadas x administração atual;

Geral: prazo para defesa e negativação.

No último trimestre, em média, **62,4%** dos municípios estiveram negativados

CAUC - MUNICÍPIOS		
25/jun	com restrição	3.685
	sem restrição	1.885
15/jul	com restrição	3.227
	sem restrição	2.343
20/ago	com restrição	3.516
	sem restrição	2.054

Fonte: sistema GovFacilBrasil



Resolução difícil e demorada, geralmente relacionados à gestão anterior, podendo demandar grande quantidade de recursos municipais .



Resolução simples, mas a falta de flexibilidade do sistema dificulta a regularização do município.

CAPACIDADE DE PAGAMENTO

A Capag

Apura a situação fiscal dos Entes Subnacionais que querem contrair novos empréstimos com garantia da União.

CAPAG - MUNICÍPIOS	
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO	QUANTIDADE MUNICÍPIOS
A	622
B	671
C	2198
D	6
ND	2073

4.277 Municípios
(76,8%)

Fonte: Tesouro Nacional

PRO POS TA

Operação de Crédito para modernização administrativa do g100



1. Simplificação e desburocratização:

- a) aumento do limite de operações “fast track” em que não há necessidade de aprovação pela STN (limite atual: R\$ 5 milhões);
- b) Não aplicação do CAUC;
- c) Concessão de garantia da União para municípios com risco C e D.

PRO POS TA

2. Juros e carência:

- a) Taxa de juros adequada ao **histórico de inadimplência zero** dessas operações – Sugestão 5,5% (Selic atual);
- b) Utilização do aval da União para redução da taxa de juros;
- c) carência para pagamento estendida (3 a 5 anos).



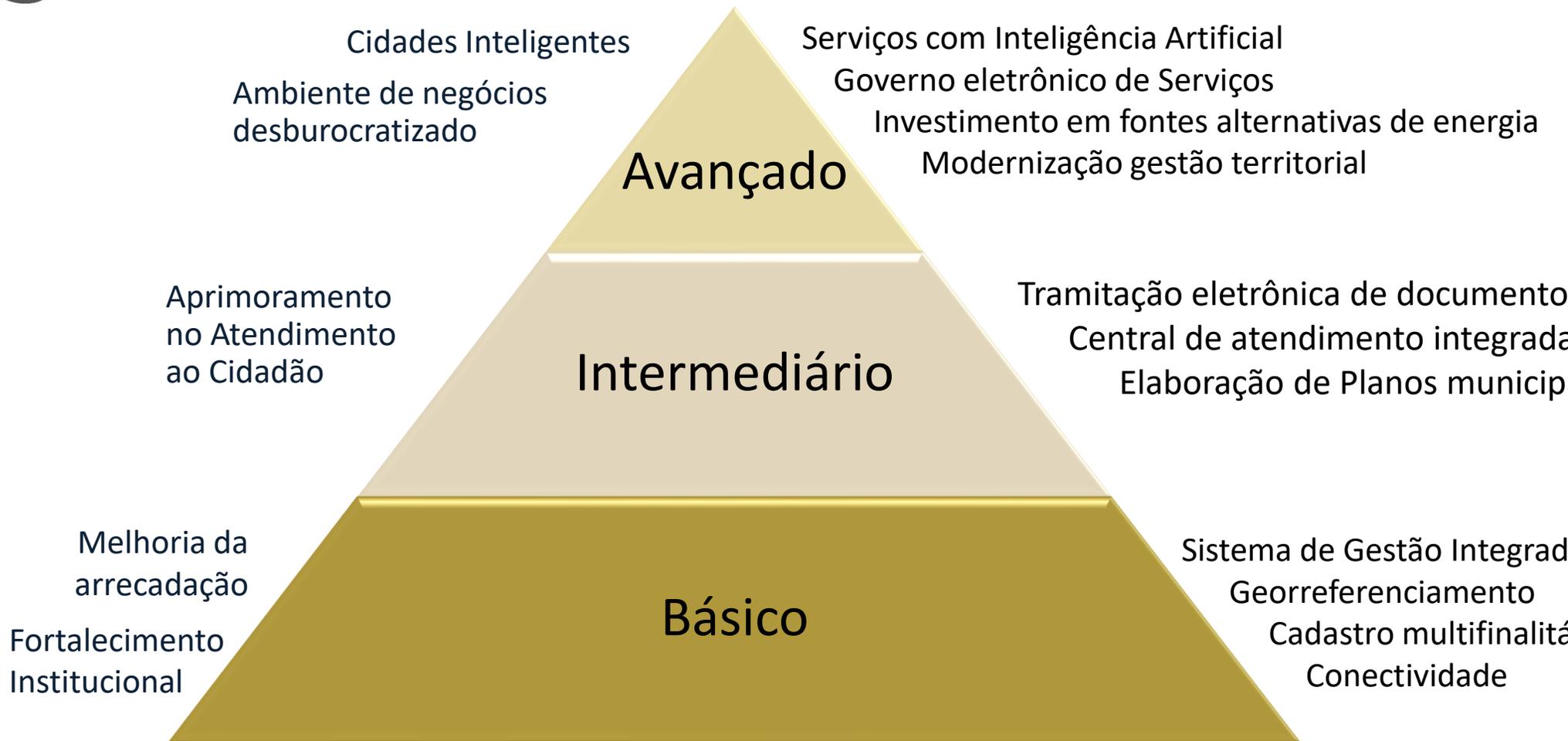
3. Condições de pagamento:

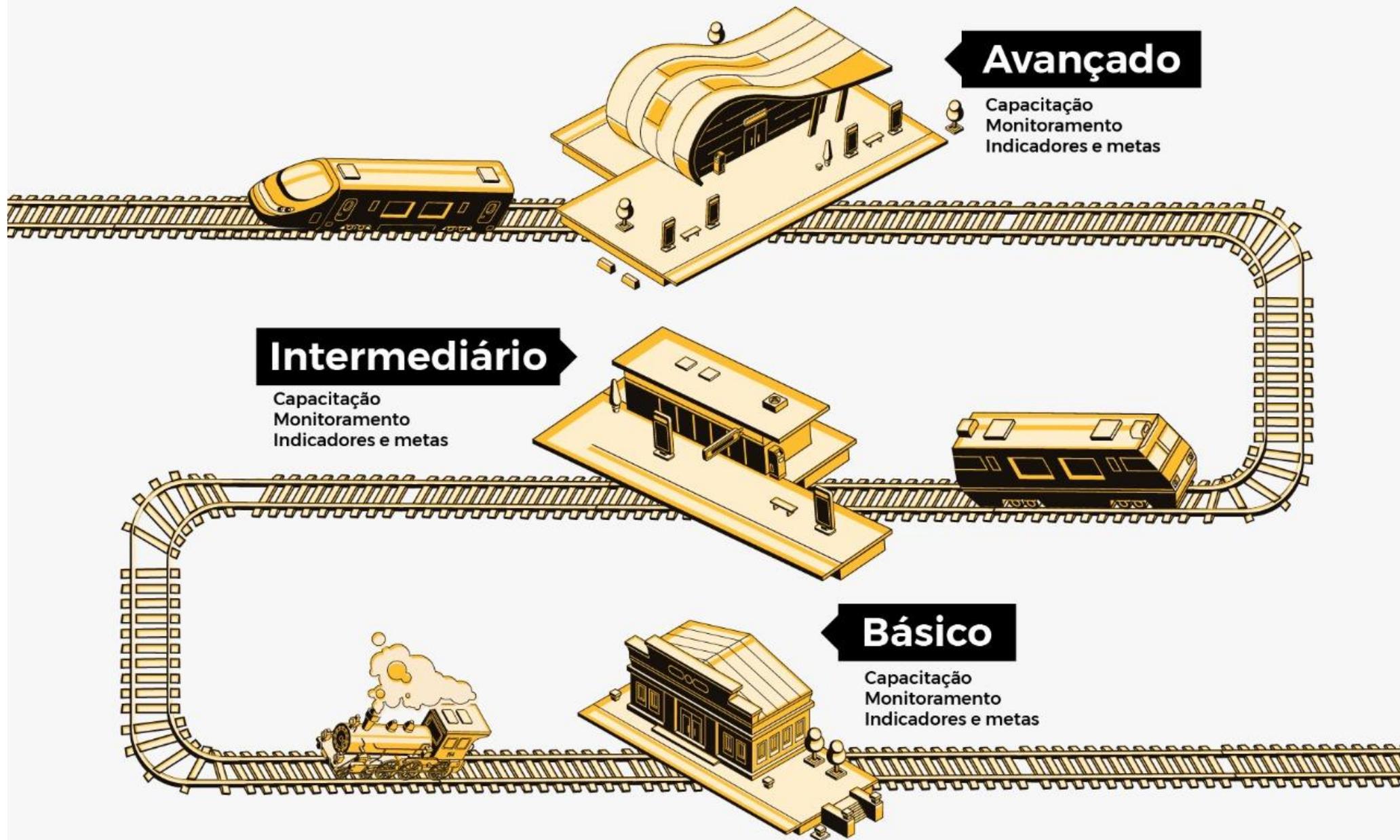
- a) Não incidência do valor no limite de endividamento (Base Legal – Resolução SF nº 43/2001 – Art. 7º, § 3º, I);
- b) Não vinculação da CAPAG do município
- c) Prazo de pagamento diferenciado (10 a 25 anos)



PRO POS TA

Proposta de dinâmica de contratações por camadas de prioridade





Avançado

Capacitação
Monitoramento
Indicadores e metas

Intermediário

Capacitação
Monitoramento
Indicadores e metas

Básico

Capacitação
Monitoramento
Indicadores e metas

REFORMA TRIBUTÁRIA – oportunidade para pautar debate da arrecadação própria e modernização da administração tributária dos municípios;

Eficiência da arrecadação – elaboração de indicador de eficiência da arrecadação municipal, como forma de orientar a gestão fiscal do município.

DIAGNÓSTICO E INDICADORES – Elaboração de diagnóstico inicial do município, definição de indicadores, plano de metas, monitoramento/acompanhamento e orientação para municípios.

Como é agora e como será depois

ITEM	ATUAL (FINEM, FINISA, PEM e PNAFM)	PROPOSTA
Incidência no Limite do Endividamento	SIM	NÃO
JUROS	Entre 10% e 15%, aproximadamente	5,5% (Taxa Selic)
PRAZO	2 a 20 anos, a depender da linha	10 a 25 anos
CARÊNCIA	6 meses a 4 anos	3 a 5 anos
ABRANGÊNCIA	Modernização, Infraestrutura diversa	Itens específicos de modernização.
GARANTIA	FPM ou Lei Autorizativa	Aval da União



Gilberto Perre

gilberto.perre@fnp.org.br

61 3044-9806

Jeconias Junior

jeconias.junior@fnp.org.br

61 3044-9801

Daniela Martins

daniela.martins@fnp.org.br

61 3044-9813

